

ANALIZA ZADRUŽNOG SUSTAVA – STANJE 30.LIPNJA 2013.

Hrvatski savez zadruga kao krovna institucija svih zadruga u Hrvatskoj, vodi Evidenciju zadruga i zadružnih saveza. Uz Evidenciju, analizira i poslovanje zadruga kroz njihova godišnja financijska izvješća. Prikazana analiza usporedno predstavlja analizu stanja i poslovanja zadruga za period

1.1.2011.-30.6.2013. prema dostupnim podacima.

Izvor podataka koji su se koristili u analizi su: Evidencija zadruga i zadružnih saveza Hrvatskog saveza zadruga i godišnja financijska izvješća zadruga koje je na naš upit dostavila FINA.

STANJE BROJA ZADRUGA, ZADRUGARA I ZAPOSLENIH U RH

30.6.2013.		31.12.2012.		31.12.2011.	
ZADRUGE	1.131	ZADRUGE	1.069	ZADRUGE	2.060
ZADRUGARI	19.309	ZADRUGARI	18.767	ZADRUGARI	28.866
ZAPOSLENI	2.682	ZAPOSLENI	2.680	ZAPOSLENI	4.246

UKUPNI PRIHODI U ZADRUGAMA

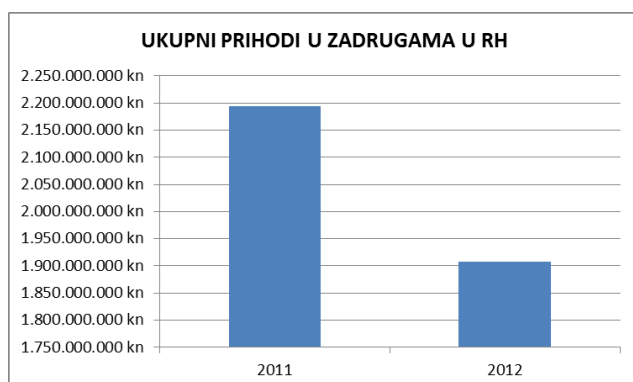
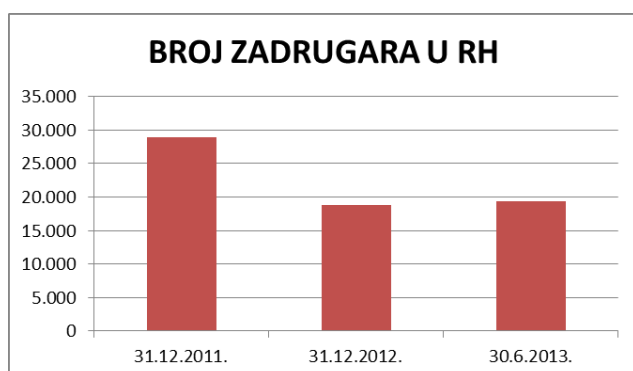
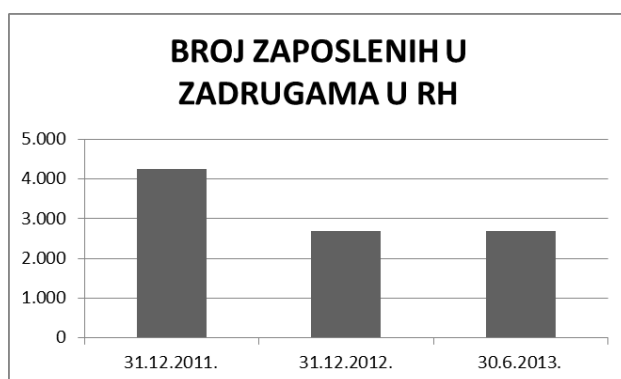
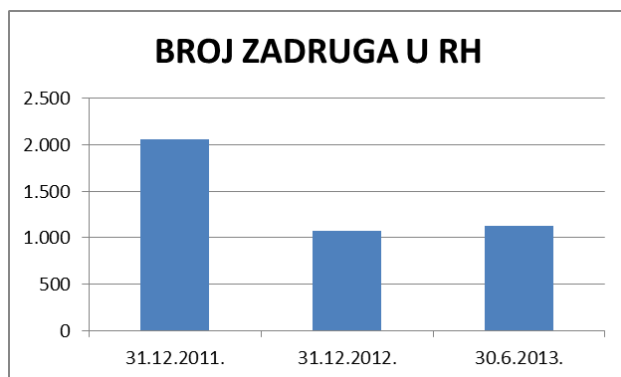
2013	n/a
2012	1.907.937.425,00 kn
2011	2.194.282.093,00 kn

Prikazani podaci predstavljaju brojčano stanje zadruga, zadrugara i zaposlenih u zadrugama u periodu od 1.1.2011. do 30.6.2013.

S obzirom da je Zakon o zadrugama (NN 34/11) stupio na snagu 31.3.2011. zadruge su se trebale uskladiti s novim Zakonom do 31.3.2012. Podaci koji su prikazani za period 2011. uključuju zadruge koje su bile u Evidenciji Hrvatskog saveza zadruga 2011.s tim da se tijekom perioda od 1.4.2011. pa do današnjeg dana još uvijek zaprimaju rješenja iz Trgovačkog suda o usklađenju zadruga sa Zakonom kao i novoosnovanih zadruga. Uslijed tog kontinuiranog procesa dolazi do određenih brojčanih odstupanja o stanju zadruga u navedenim periodima a dostavljenim u periodičkim izvješćima koje smo izrađivali. Isto tako napominjemo da je broj zadrugara u zadrugama varijabilan broj s obzirom na zadružno načelo otvorenosti članstva u zadrugama pa može doći do određenih nepoklapanja u prethodnim izvješćima.

Ako analiziramo stanje zadruga prije stupanja na snagu Zakona o zadrugama i stanja na 31.12.2012. kada je većina postupaka usklađivanja zadruga dovršen, vidljivo je da se broj zadruga evidentiranih u Evidenciju smanjio gotovo na pola, dok se broj zadrugara smanjio za 35%, a broj zaposlenih za 36%. Ukupni prihod zadruga smanjio se za 13%. Prosječan broj zadrugara u zadrugama prije usklađenja je bio 14, a sad je 17.

Sve to su pokazatelji da se sa novim Zakonom o zadrugama nisu uskladile one zadruge koje su bile neaktivne i nisu imale veliki broj zadrugara.



BROJ ZADRUGA, ZADRUGARA, ZAPOSLENIH TE PRIHODI PO DJELATNOSTIMA

30.06.2013.				
DJELATNOST	BROJ ZADRUGA	BROJ ZADRUGARA	BROJ ZAPOSLENIH	PRIHOD 2013
POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	444	8.080	1.378	n/a
RIBARSTVO	39	655	86	n/a
PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	186	2.653	353	n/a
GRAĐEVINARSTVO	78	815	116	n/a
TRGOVINA	107	3.849	379	n/a
TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	60	495	89	n/a
USLUGE*	162	2.362	277	n/a
NEPOZNATO	55	400	4	n/a
UKUPNO	1.131	19.309	2.682	

31.12.2012.				
DJELATNOST	BROJ ZADRUGA	BROJ ZADRUGARA	BROJ ZAPOSLENIH	PRIHOD 2012
POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	429	7.959	1.372	1.088.181.548,00 kn
RIBARSTVO	37	633	85	162.765.632,00 kn
PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	176	2.576	349	301.883.864,00 kn
GRAĐEVINARSTVO	74	780	114	68.785.964,00 kn
TRGOVINA	105	3.848	398	155.443.840,00 kn
TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	59	484	86	17.742.416,00 kn
USLUGE*	152	2.224	272	112.467.939,00 kn
NEPOZNATO	37	263	4	666.222,00 kn
UKUPNO	1.069	18.767	2.680	1.907.937.425,00 kn

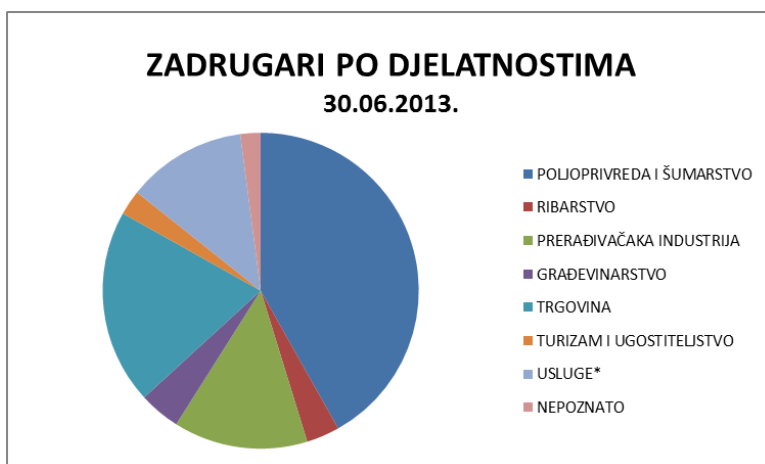
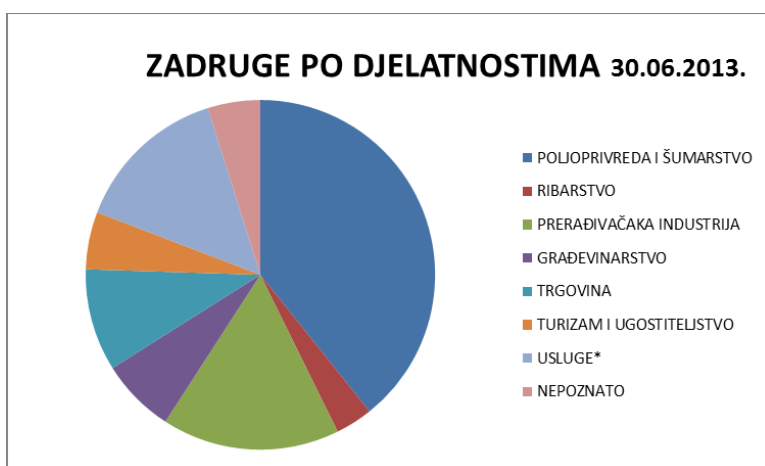
31.12.2011.				
DJELATNOST	BROJ ZADRUGA	BROJ ZADRUGARA	BROJ ZAPOSLENIH	PRIHOD 2011
POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	887	13.786	2.092	1.297.547.465,00 kn
RIBARSTVO	61	798	91	160.431.305,00 kn
PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	306	3.548	554	280.566.543,00 kn
GRAĐEVINARSTVO	163	1.656	296	117.458.834,00 kn
TRGOVINA	245	5.312	621	187.193.599,00 kn
TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	108	688	153	14.287.237,00 kn
USLUGE*	285	3.043	439	91.797.110,00 kn
NEPOZNATO	5	35	0	0,00 kn
UKUPNO	2.060	28.866	4.246	2.149.282.093,00 kn

Gledajući pokazatelje stanja zadruga po djelatnostima kojima se bave vidljivo je da je najveća zastupljenost poljoprivrednih zadruga (40%) što i ne čudi s obzirom na tradiciju zadrugarstva u Hrvatskoj više od 150 godina i činjenicu da su zadruge koje su osnivane početkom i sredinom 20. stoljeća i koje su opstale do današnjeg dana uglavnom poljoprivredne sa većim brojem zadrugara od prosječnog u RH. Dio tih zadruga svrstane su u kategoriju „prerađivačka industrija“ s obzirom da se bave preradom poljoprivrednih proizvoda i njihovom finalizacijom.

Naročito želimo istaknuti stanje u ribarskim zadrugama koje su posljednjih godina najpropulzivniji sektor u zadrugarstvu.

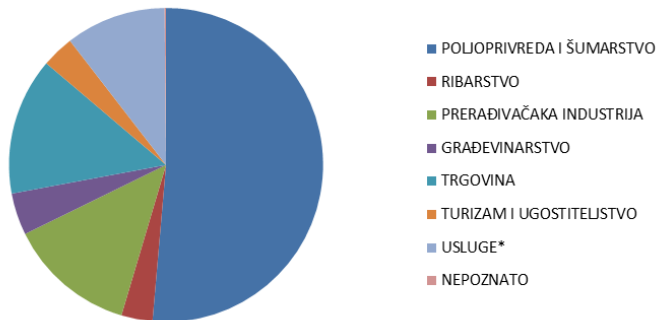
U kategoriji „usluge“ pripadaju 162 zadruge (30.6.2013.) a s obzirom na veliki broj različitih djelatnosti uvrštene su pod zajedničku kategoriju „usluga“ u što spadaju: administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (24), djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi (22), financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja (1), informacije i komunikacije (10), javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje (1), obrazovanje (2), poslovanje nekretninama (3), prijevoz i skladištenje (24), rudarstvo i vađenje (2), stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti (40), umjetnost, zabava i rekreacija (13) i ostale uslužne djelatnosti (20).

Pod „nepoznato“ su zadruge koje nam nisu dostavile kompletnu dokumentaciju te ih nismo bili u mogućnosti razvrstati ih po određenim kategorijama.

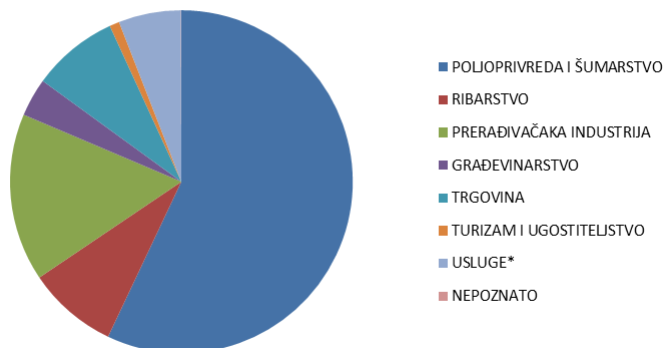


ZAPOSLENI PO DJELATNOSTIMA

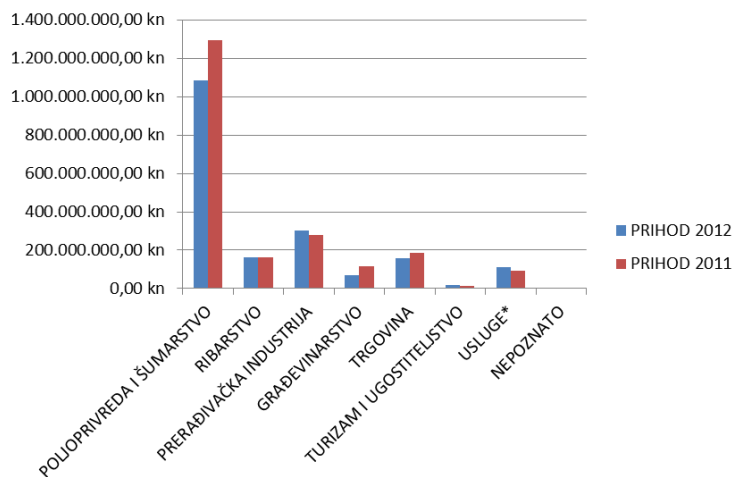
30.06.2013.



PRIHODI PO DJELATNOSTIMA 2012



PRIHODI 2011 - 2012



Sve zadruge su obvezne predavati Godišnje financijsku izvješće u FINA-u. Na naš zahtjev FINA dostavlja izvješća koja su predstavljena u analizi. Bez obzira na obvezu dostavljanja GFI-a, za 2012. 824 zadruge su podnijele GFI, 273 nisu dostavile izvješće, a 34 zadruge su osnovane u 2013.

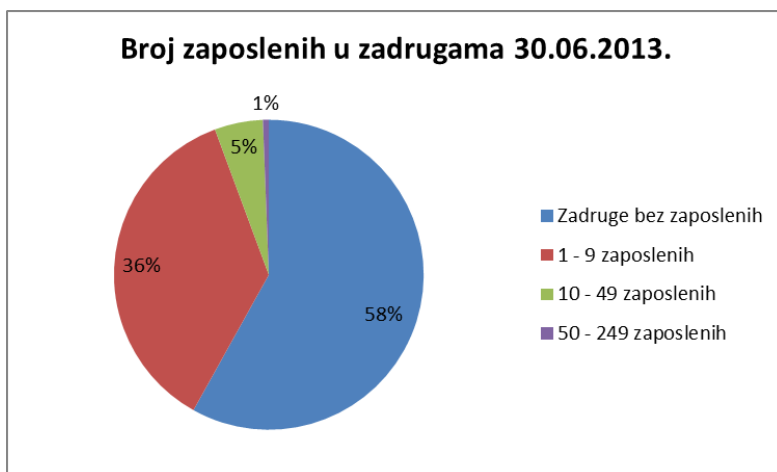
Prema dostupnim podacima vidljivo je stanje u poslovanju zadruga, pa se tako može uočiti blagi pad u poljoprivrednoj proizvodnji i pad u građevini kao i u trgovini što je odraz trenutnog stanja u gospodarstvu. Blagi porast u prerađivačkoj industriji upućuje na to da zadruge koje su svoje aktivnosti usmjerile u prerađu i finalizaciju proizvoda lakše prevladavaju krizu i da nam to mogu biti smjernice

prema kojima moramo upućivati rad postojećih zadruga. Sve veći zahtjevi tržišta postavljaju zahtjeve prema finalnim, kvalitetnim i autohtonim proizvodima što mnoge zadruge već imaju (vrhunska vina, maslinova ulja... sa prepoznatljivim znakom na tržištu).

S obzirom da prerada i poslovanje zadruga zahtijeva i određeni broj zaposlenih u zadrugama, zanimljivo je utvrditi da veliki broj zadruga (58%) nema niti jednog zaposlenog što sigurno predstavlja prepreku u postavljanju ozbiljnijeg poslovanja zadruga koje žele plasirati svoje finalne proizvode na tržištu.

BROJ ZAPOSLENIH U ZADRUGAMA

Zadruge bez zaposlenih	657
1 - 9 zaposlenih	410
10 - 49 zaposlenih	57
50 - 249 zaposlenih	7
Ukupno	1131



Prema prikazanim podacima vidljivo je da u 58% zadruga nema niti jednog zaposlenika. Zakonom je to dozvoljeno, ali postavlja se pitanje koliko zadruga može uspješno voditi svoje poslovanje ukoliko nema profesionalno zaposlenog djelatnika naročito ako se radi o ozbiljnijoj prerađivačkoj proizvodnji.

Moramo imati na umu da je cilj uspješne zadruge imati što više udruženih proizvođača koji plasiraju svoje proizvode i usluge putem zadruga, ali je potrebno imati osobu koja će profesionalno voditi računa o zakonitom poslovanju zaduge, kordinirati proizvodnju, prodaju, naplatu i sve ostale aktivnosti koje su neophodne za uspješno poslovanje pravne osobe.

ZADRUGE, ZADRUGARI, ZAPOSLENI PO ŽUPANIJAMA I DJELATNOSTIMA

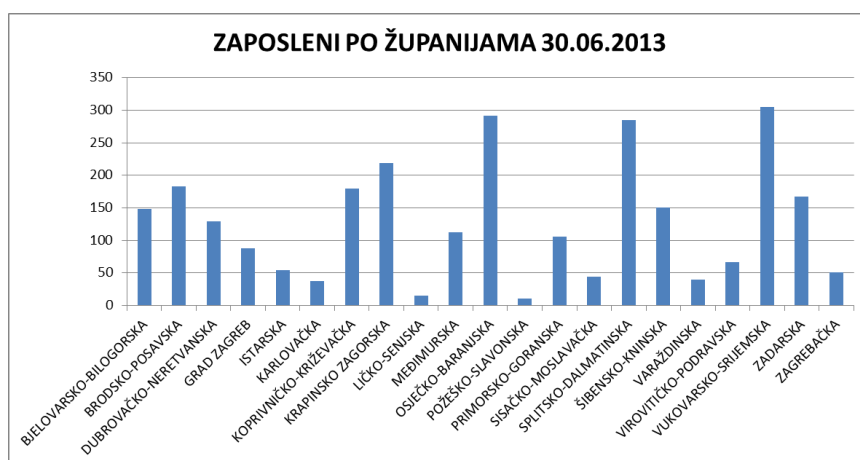
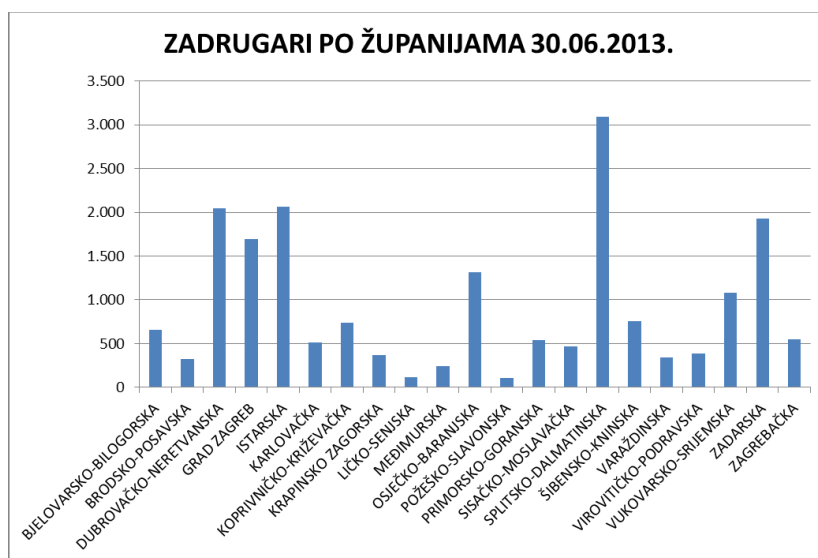
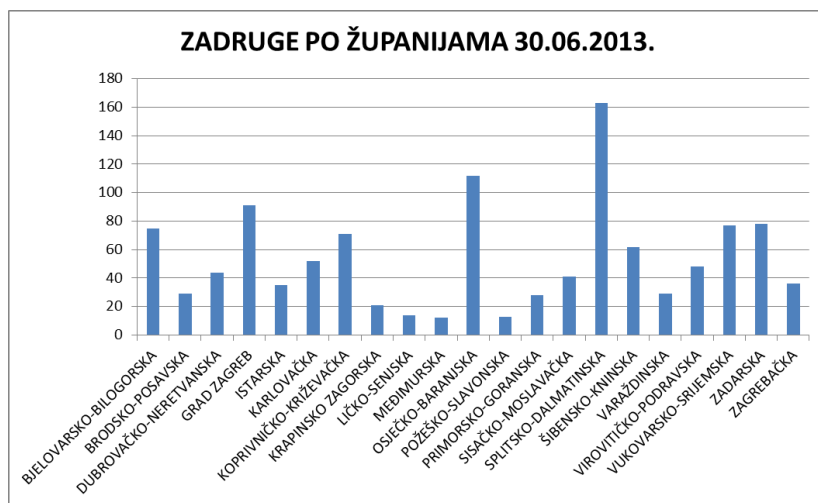
U slijedećem prikazu dajemo analizu stanja zadruga i zadružnog poslovanja po županijama i Gradu Zagrebu u periodu od 1.1.2011. do 30.6.2013.

30.06.2013.													
ŽUPANIJA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERADIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2013	
BJELOVARSKO-BILOGORSKA	75	653	148	25	1	10	1	7	5	24	2	n/a	
BRODSKO-POSAVSKA	29	320	183	20	1	3	0	3	0	2	0	n/a	
DUBROVAČKO-NERETVANSKA	44	2.046	129	25	2	6	0	3	2	3	3	n/a	
GRAD ZAGREB	91	1.691	88	14	2	17	20	10	2	15	11	n/a	
ISTARSKA	35	2.067	54	7	10	2	5	3	0	8	0	n/a	
KARLOVAČKA	52	510	38	24	1	7	4	4	5	5	2	n/a	
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA	71	741	179	11	0	17	10	8	4	21	0	n/a	
KRAPINSKO ZAGORSKA	21	365	219	12	0	4	2	2	1	0	0	n/a	
LIČKO-SENJSKA	14	120	15	4	0	3	0	2	3	1	1	n/a	
MEDIMURSKA	12	240	112	5	0	2	3	0	0	2	0	n/a	
OSJEČKO-BARANJSKA	112	1.315	291	58	0	15	3	4	7	17	8	n/a	
POŽEŠKO-SLAVONSKA	13	106	11	3	0	1	1	3	1	2	2	n/a	
PRIMORSKO-GORANSKA	28	536	106	12	4	2	3	0	3	4	0	n/a	
SISAČKO-MOSLAVAČKA	41	466	44	27	0	9	0	1	2	2	0	n/a	
SPLITSKO-DALMATINSKA	163	3.092	285	43	5	39	8	20	11	20	17	n/a	
ŠIBENSKO-KNINSKA	62	757	150	29	2	6	3	7	7	6	2	n/a	
VARAŽDINSKA	29	346	40	12	0	5	0	4	1	5	2	n/a	
VIROVITIČKO-PODRAVSKA	48	383	67	26	0	5	4	5	1	5	2	n/a	
VUKOVARSKO-SRIJEMSKA	77	1.077	305	42	3	11	5	3	1	10	2	n/a	
ZADARSKA	78	1.928	167	33	8	14	2	12	3	5	1	n/a	
ZAGREBAČKA	36	550	51	12	0	8	4	6	1	5	0	n/a	
UKUPNO	1.131	19.309	2.682	444	39	186	78	107	60	162	55		

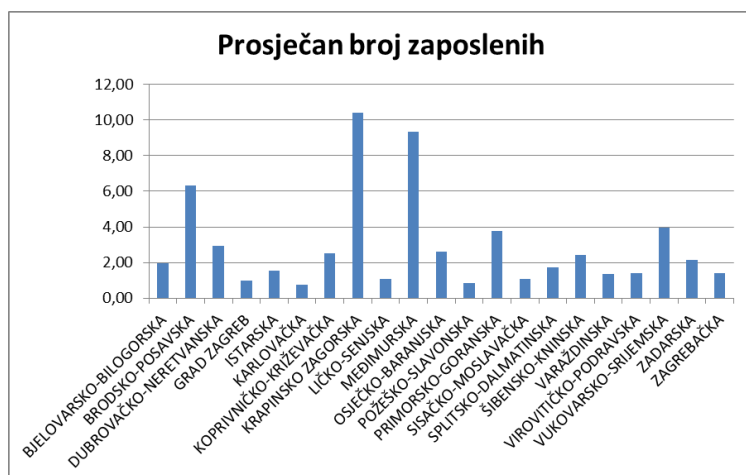
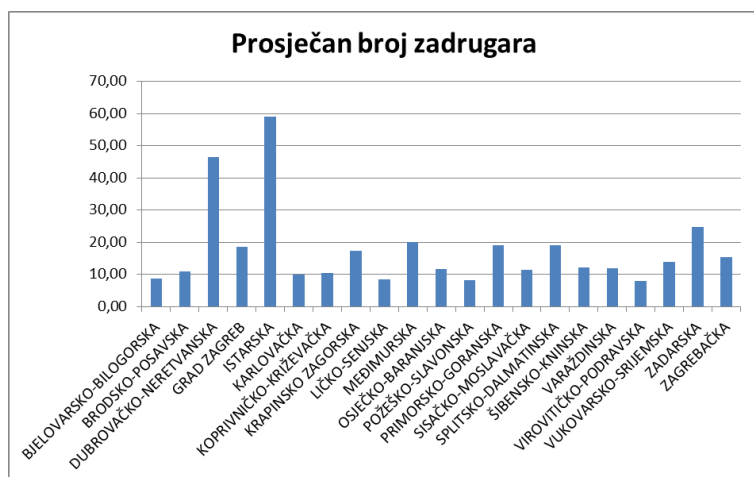
31.12.2012.													
ŽUPANIJA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERADIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHOD 2012.	
BJELOVARSKO-BILOGORSKA	74	641	148	25	1	9	1	7	5	24	2	47.581.241,00 kn	
BRODSKO-POSAVSKA	30	341	202	20	1	3	0	4	0	2	0	169.763.086,00 kn	
DUBROVAČKO-NERETVANSKA	42	2.031	129	24	2	6	0	3	2	3	2	58.955.775,00 kn	
GRAD ZAGREB	76	1.576	88	10	2	15	20	9	2	12	6	68.527.924,00 kn	
ISTARSKA	35	2.067	54	7	10	2	5	3	0	8	0	80.544.248,00 kn	
KARLOVAČKA	50	496	38	24	1	6	4	4	5	5	1	17.324.884,00 kn	
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA	69	727	178	11	0	17	9	7	4	21	0	67.086.594,00 kn	
KRAPINSKO ZAGORSKA	19	344	216	12	0	3	1	2	1	0	0	100.682.094,00 kn	
LIČKO-SENJSKA	14	120	15	4	0	3	0	2	3	1	1	5.201.928,00 kn	
MEDIMURSKA	11	233	112	4	0	2	3	0	0	2	0	84.235.687,00 kn	
OSJEČKO-BARANJSKA	106	1.266	288	57	0	15	3	4	6	17	4	342.472.008,00 kn	
POŽEŠKO-SLAVONSKA	11	91	11	3	0	1	1	2	1	2	1	7.801.049,00 kn	
PRIMORSKO-GORANSKA	28	536	106	12	4	2	3	0	3	4	0	92.792.701,00 kn	
SISAČKO-MOSLAVAČKA	40	458	44	27	0	8	0	1	2	2	0	22.996.987,00 kn	
SPLITSKO-DALMATINSKA	148	2.912	279	38	4	36	7	20	11	15	17	121.378.028,00 kn	
ŠIBENSKO-KNINSKA	58	729	148	28	2	6	2	7	7	6	0	49.114.321,00 kn	
VARAŽDINSKA	28	339	40	12	0	5	0	4	1	5	1	27.458.688,00 kn	
VIROVITIČKO-PODRAVSKA	46	364	67	25	0	5	4	5	1	5	1	41.217.940,00 kn	
VUKOVARSKO-SRIJEMSKA	73	1.043	305	41	3	11	5	3	1	9	0	382.465.746,00 kn	
ZADARSKA	76	1.910	162	33	7	14	2	12	3	4	1	94.058.713,00 kn	
ZAGREBAČKA	35	543	50	12	0	7	4	6	1	5	0	26.277.783,00 kn	
UKUPNO	1.069	18.767	2.680	429	37	176	74	105	59	152	37	1.907.937.425,00 kn	

31.12.2011.													
ŽUPANIJA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERADIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO		
BJELOVARSKO-BILOGORSKA	175	1.222	240	62	3	17	10	27	14	42	0	0	
BRODSKO-POSAVSKA	53	543	242	33	2	7	1	7	0	3	0	0	
DUBROVAČKO-NERETVANSKA	63	2.204	136	37	7	7	2	4	2	3	1	1	
GRAD ZAGREB	159	2.454	190	33	2	25	36	24	5	32	2	2	
ISTARSKA	52	2.226	87	12	11	4	10	6	2	7	0	0	
KARLOVAČKA	98	996	133	49	1	12	8	11	9	8	0	0	
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA	194	1.249	552	28	0	36	28	30	19	53	0	0	
KRAPINSKO ZAGORSKA	32	459	225	17	0	5	1	7	2	0	0	0	
LIČKO-SENJSKA	44	792	48	22	0	5	1	7	7	1	1	1	
MEDIMURSKA	33	549	141	16	0	7	3	3	0	4	0	0	
OSJEČKO-BARANJSKA	156	1.664	445	94	0	16	7	12	6	21	0	0	
POŽEŠKO-SLAVONSKA	25	807	24	14	0	1	2	2	1	4	1	1	
PRIMORSKO-GORANSKA	73	930	139	30	9	6	7	8	3	10	0	0	
SISAČKO-MOSLAVAČKA	101	1.205	107	69	0	15	2	4	3	8	0	0	
SPLITSKO-DALMATINSKA	186	3.394	345	58	6	50	12	23	12	25	0	0	
ŠIBENSKO-KNINSKA	133	1.466	242	66	6	22	6	11	11	11	0	0	
VARAŽDINSKA	55	535	77	27	0	8	2	7	2	9	0	0	
VIROVITIČKO-PODRAVSKA	85	596	149	44	1	10	6	11	2	11	0	0	
VUKOVARSKO-SRIJEMSKA	126	1.428	380	66	5	16	9	14	3	13	0	0	
ZADARSKA	123	2.909	244	68	7	20	1	15	2	10	0	0	
ZAGREBAČKA	94	1.238	100	42	1	17	9	12	3	10	0	0	
UKUPNO	2.060	28.866	4.246	887	61	306	163	245	108	285	5		

Uočljive su vrlo velike razlike po županijama, kako po broju zadruga tako i po broju zadrugara kao i o visini prihoda zadruga.



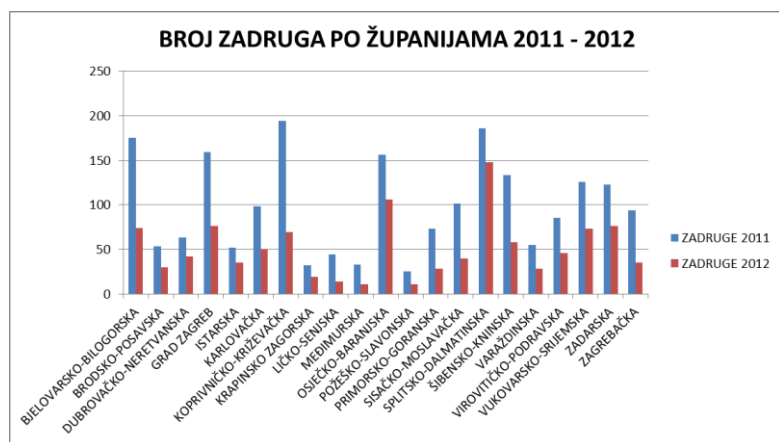
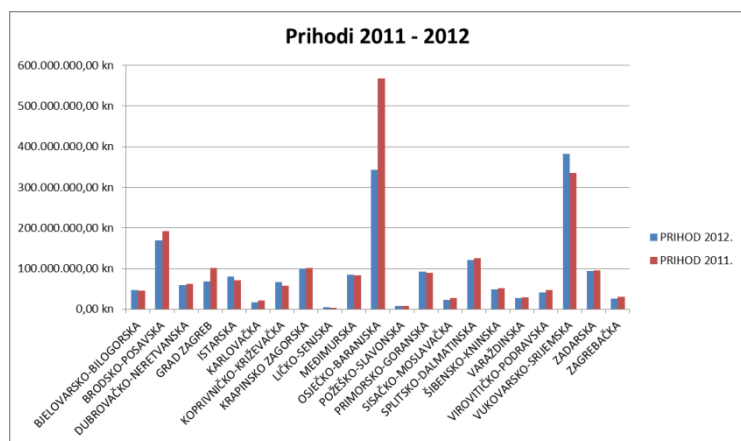
ŽUPANIJA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	prosječan broj zadrugara	prosječan broj zaposlenih
BJELOVARSKO-BILOGORSKA	75	653	148	8,71	1,97
BRODSKO-POSAVSKA	29	320	183	11,03	6,31
DUBROVAČKO-NERETVANSKA	44	2.046	129	46,50	2,93
GRAD ZAGREB	91	1.691	88	18,58	0,97
ISTARSKA	35	2.067	54	59,06	1,54
KARLOVAČKA	52	510	38	9,81	0,73
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA	71	741	179	10,44	2,52
KRAPINSKO ZAGORSKA	21	365	219	17,38	10,43
LIČKO-SENJSKA	14	120	15	8,57	1,07
MEĐIMURSKA	12	240	112	20,00	9,33
OSJEČKO-BARANJSKA	112	1.315	291	11,74	2,60
POŽEŠKO-SLAVONSKA	13	106	11	8,15	0,85
PRIMORSKO-GORANSKA	28	536	106	19,14	3,79
SISAČKO-MOSLAVAČKA	41	466	44	11,37	1,07
SPLITSKO-DALMATINSKA	163	3.092	285	18,97	1,75
ŠIBENSKO-KNINSKA	62	757	150	12,21	2,42
VARAŽDINSKA	29	346	40	11,93	1,38
VIROVITIČKO-PODRAVSKA	48	383	67	7,98	1,40
VUKOVARSKO-SRIJEMSKA	77	1.077	305	13,99	3,96
ZADARSKA	78	1.928	167	24,72	2,14
ZAGREBAČKA	36	550	51	15,28	1,42
UKUPNO	1.131	19.309	2.682	17,07	2,37

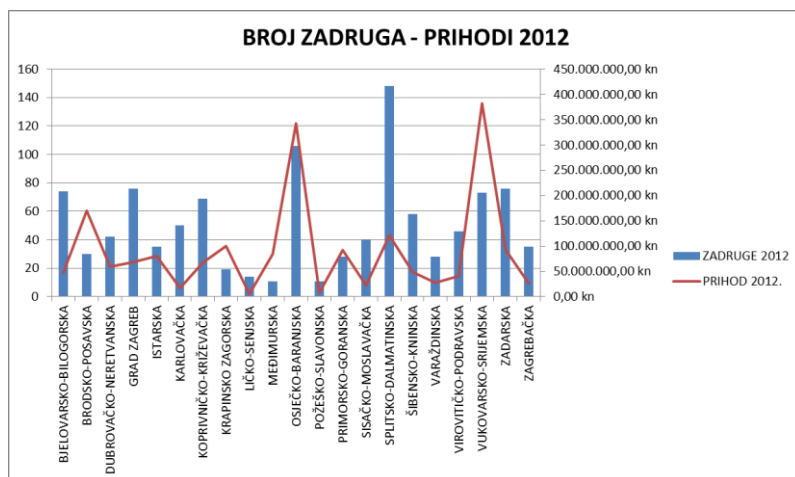


Velika razlika u prosječnom broju zadrugara (od 8 pa do 59) ukazuje na različit pristup zadrugama, pa tako u Dubrovačko-neretvanskoj županiji imamo prosjek od 46,5 zadrugara po zadruzi što je

posljedica postojanja vrlo starih zadruga (neke i više od 100 godina) i tradicionalnog pristupa gdje je u povijesti zadruga bila vrlo često jedini oblik putem kojega su poljoprivrednici predavali svoj proizvod, do iznenađujućeg prosječnog broja zadrugara od 59 po zadrugi u Istarskoj županiji (većina zadruga je osnovana iza 20000.god) u kojoj je najveći broj ribarskih zadruga i potvrde pravilnog pristupa zadrugama (što ima više zadrugara bolje su mogućnosti iskoristivosti svih prednosti zadružnog pokreta).

Očito je da u županijama koje imaju prosječno mali broj zadrugara (8-17) je potrebno provoditi edukaciju i upućivati članove na okrupnjavanje, možda čak i spajanje više zadruga u jednu.



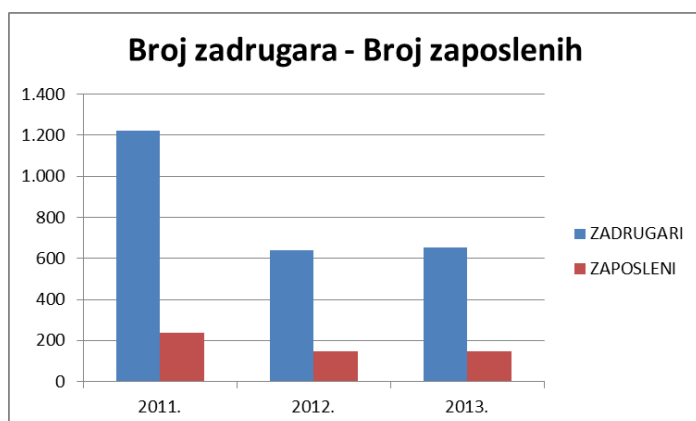
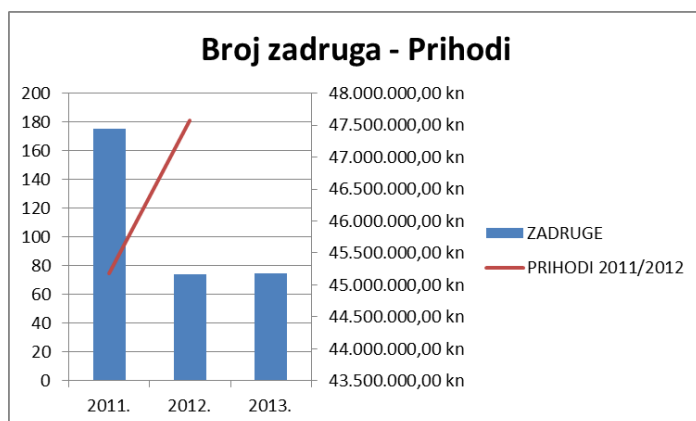
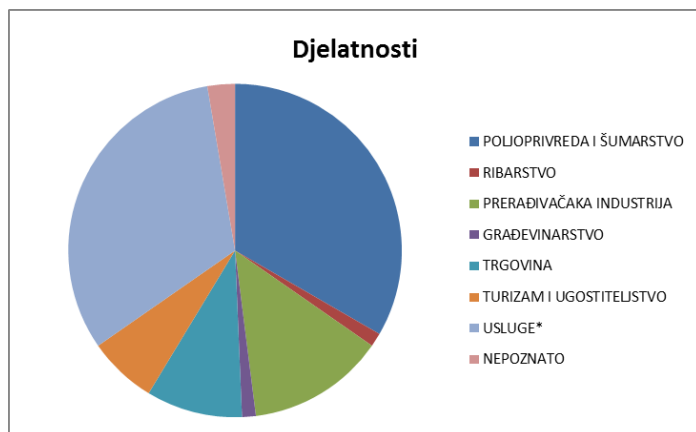


Što se tiče ukupnih prihoda zadruga po pojedinim županijama, evidentno je da u nekim županijama imamo veliki broj zadruga koje ne ostvaruju značajne prihode a imaju veliki broj zadruga što još jednom postavlja otvoreno pitanje koliko je sustav efikasan kroz poslovanje puno malih subjekata (npr. Splitsko-dalmatinska županija) koje ostvaruju relativno male prihode.

U nastavku, dajemo prikaz stanja i poslovanja zadruga pojedinačno po županijama.

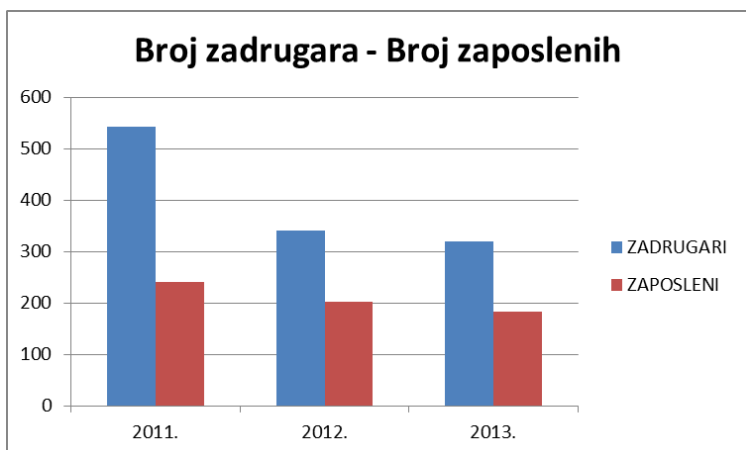
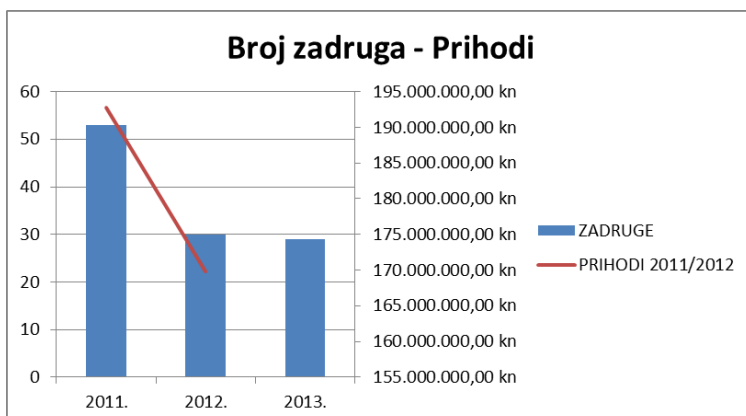
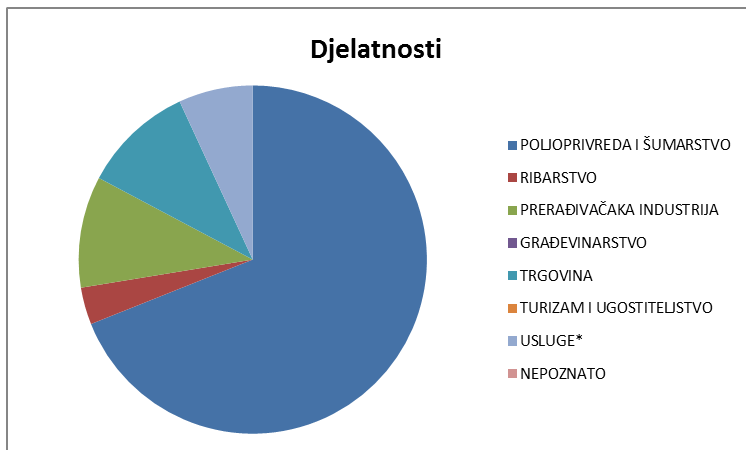
BJELOVARSKO-BILOGORSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	175	1.222	240	62	3	17	10	27	14	42	0	45.187.061,00 kn
2012.	74	641	148	25	1	9	1	7	5	24	2	47.581.241,00 kn
2013.	75	653	148	25	1	10	1	7	5	24	2	n/a



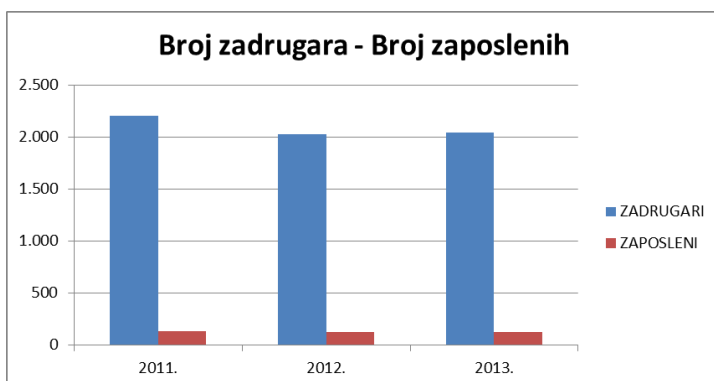
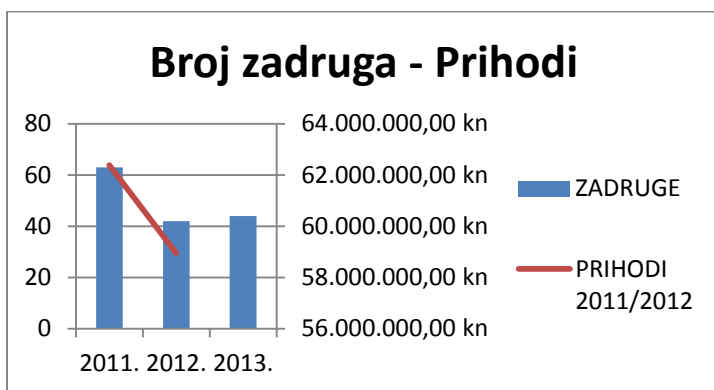
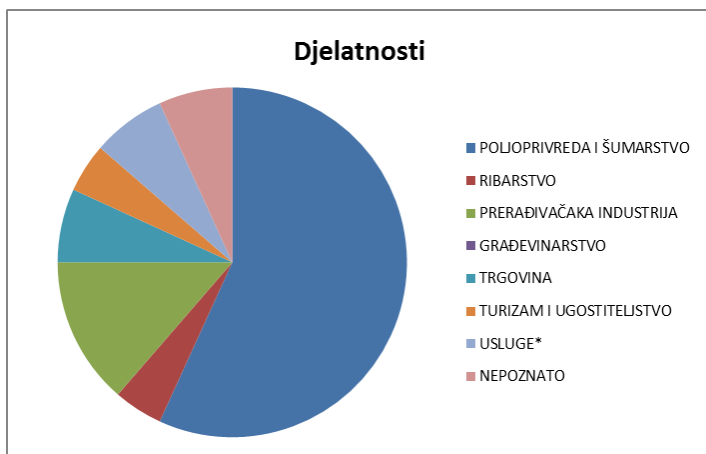
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	53	543	242	33	2	7	1	7	0	3	0	192.798.632,00 kn
2012.	30	341	202	20	1	3	0	4	0	2	0	169.763.086,00 kn
2013.	29	320	183	20	1	3	0	3	0	2	0	n/a



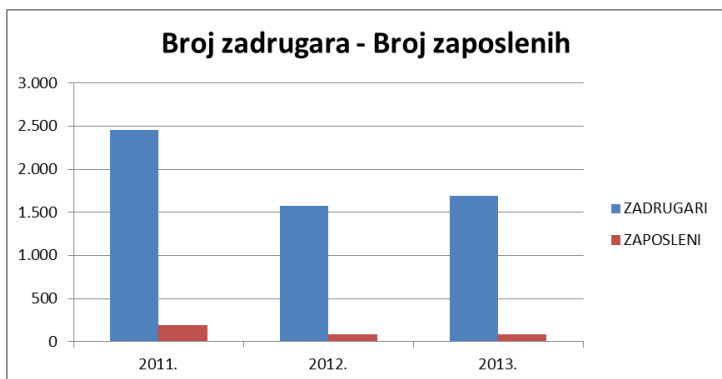
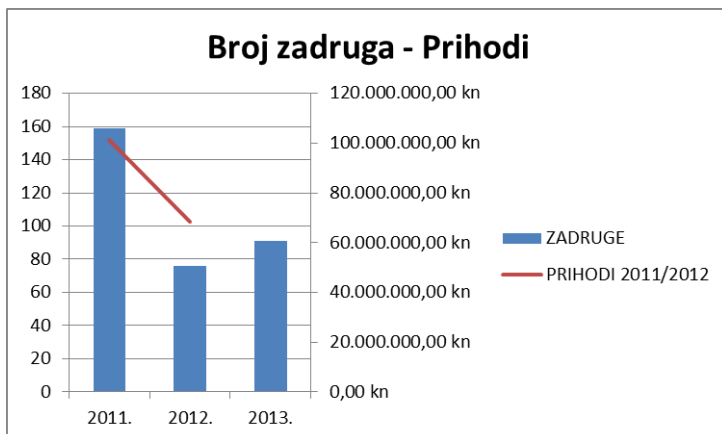
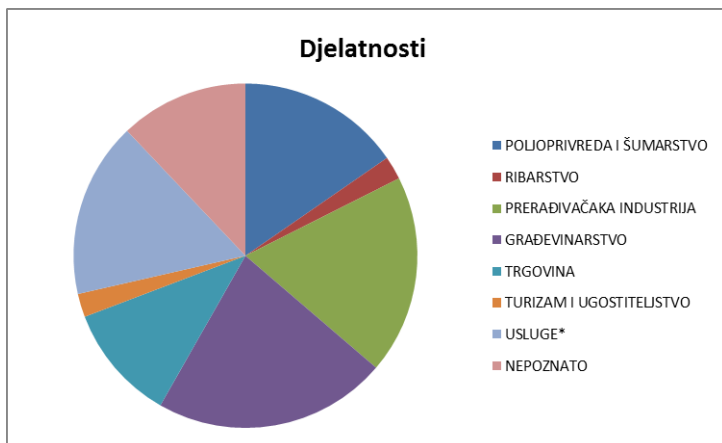
DUBROVAČKO-NERETVANSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	63	2.204	136	37	7	7	2	4	2	3	1	62.387.493,00 kn
2012.	42	2.031	129	24	2	6	0	3	2	3	2	58.955.775,00 kn
2013.	44	2.046	129	25	2	6	0	3	2	3	3	n/a



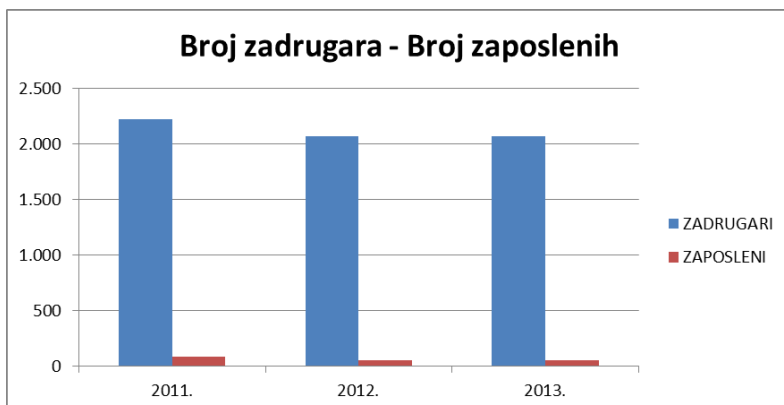
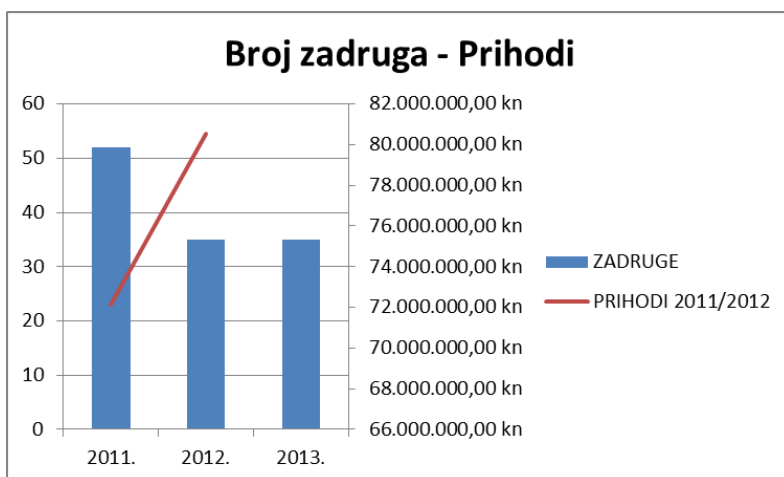
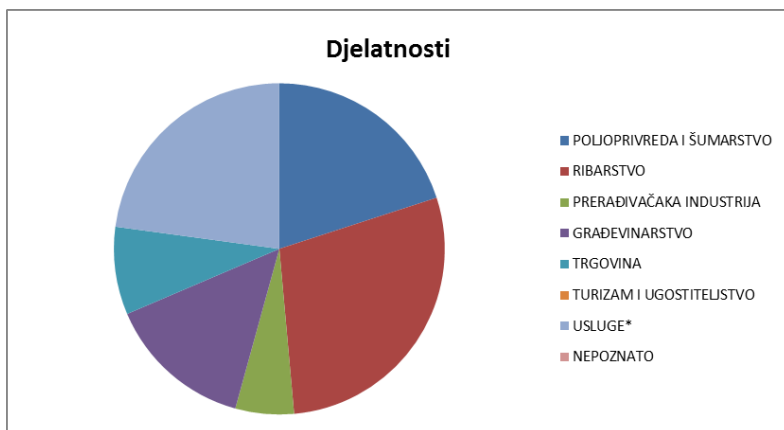
GRAD ZAGREB

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	159	2.454	190	33	2	25	36	24	5	32	2	101.157.696,00 kn
2012.	76	1.576	88	10	2	15	20	9	2	12	6	68.527.924,00 kn
2013.	91	1.691	88	14	2	17	20	10	2	15	11	n/a



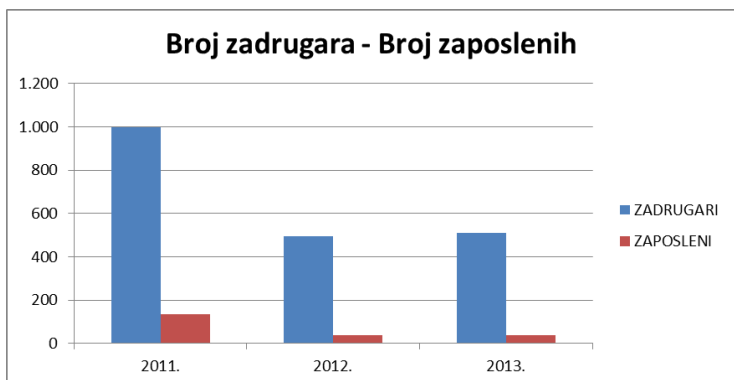
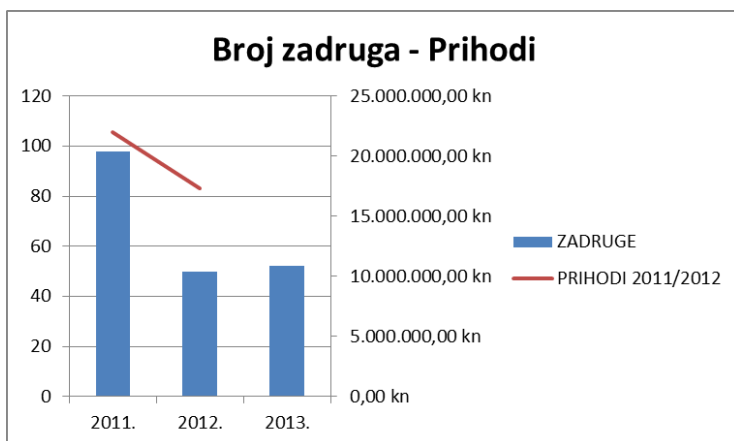
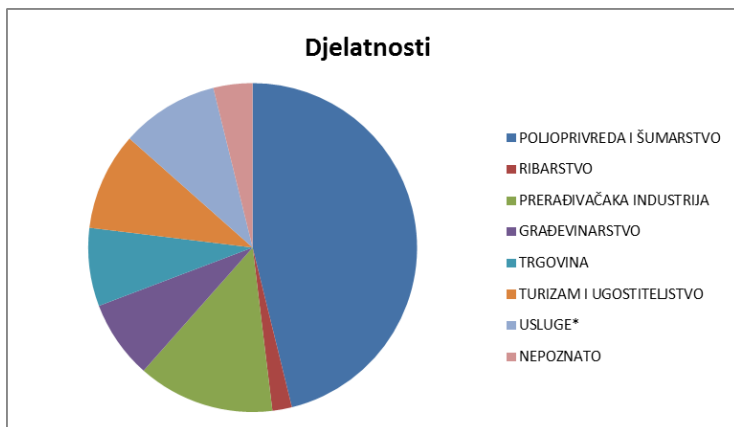
ISTARSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	52	2.226	87	12	11	4	10	6	2	7	0	72.108.383,00 kn
2012.	35	2.067	54	7	10	2	5	3	0	8	0	80.544.248,00 kn
2013.	35	2.067	54	7	10	2	5	3	0	8	0	n/a



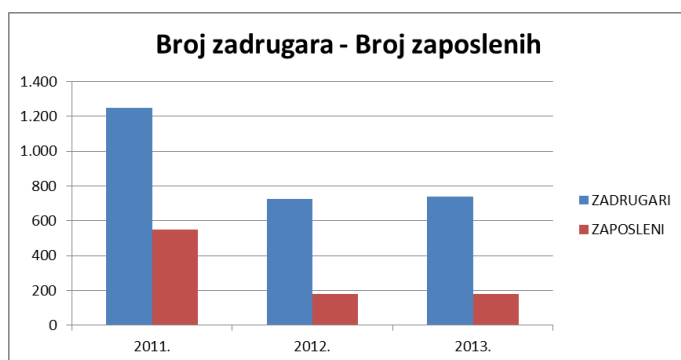
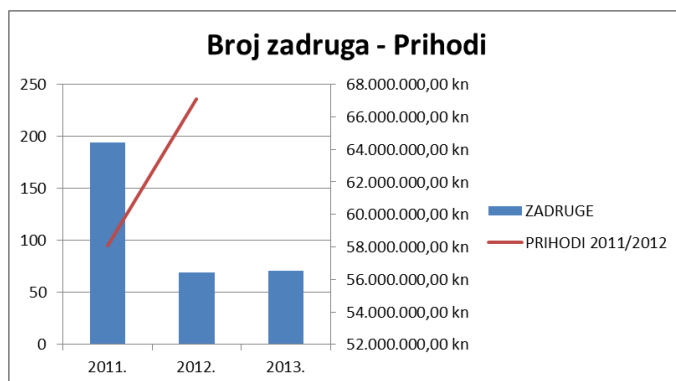
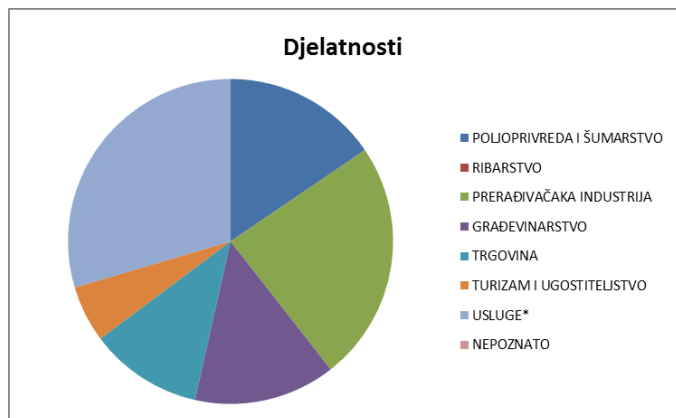
KARLOVAČKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	98	996	133	49	1	12	8	11	9	8	0	21.976.808,00 kn
2012.	50	496	38	24	1	6	4	4	5	5	1	17.324.884,00 kn
2013.	52	510	38	24	1	7	4	4	5	5	2	n/a



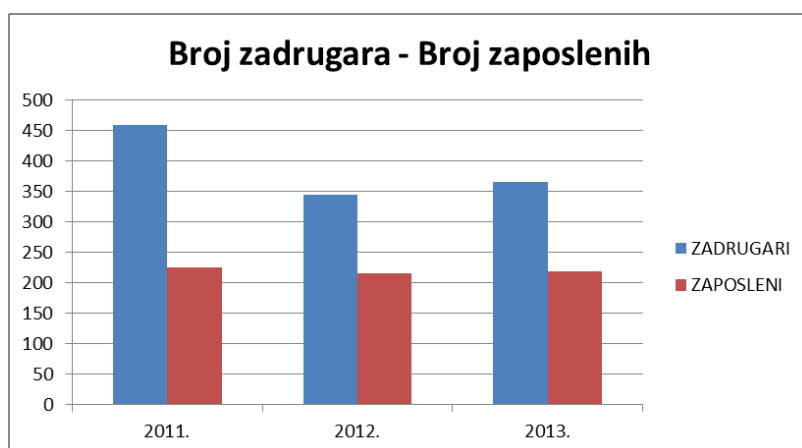
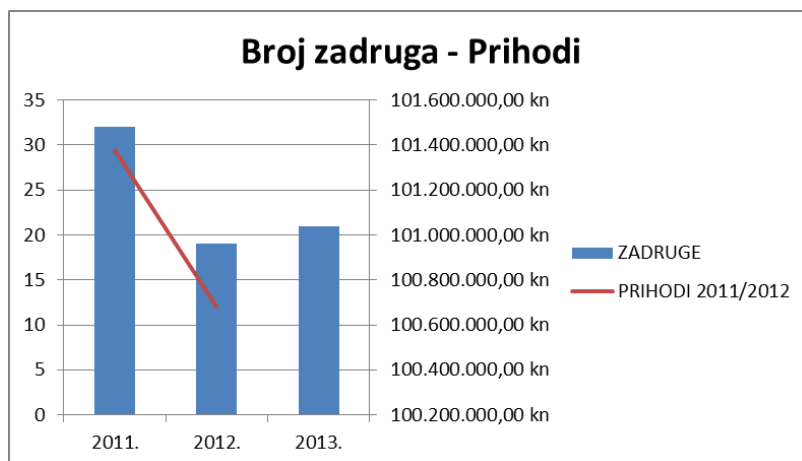
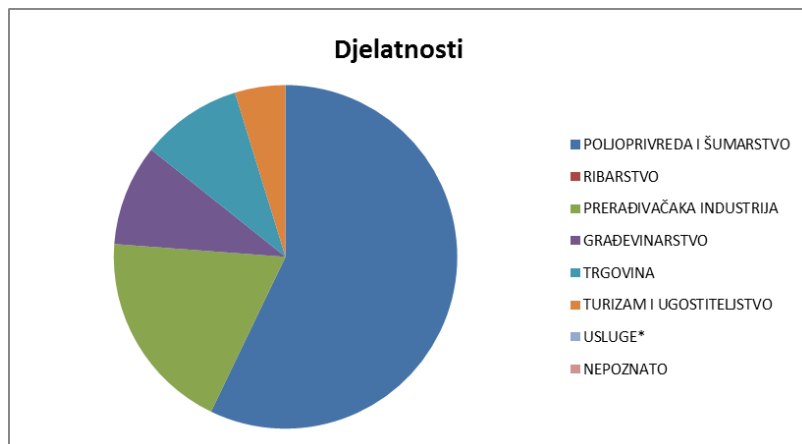
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	194	1.249	552	28	0	36	28	30	19	53	0	58.061.754,00 kn
2012.	69	727	178	11	0	17	9	7	4	21	0	67.086.594,00 kn
2013.	71	741	179	11	0	17	10	8	4	21	0	n/a



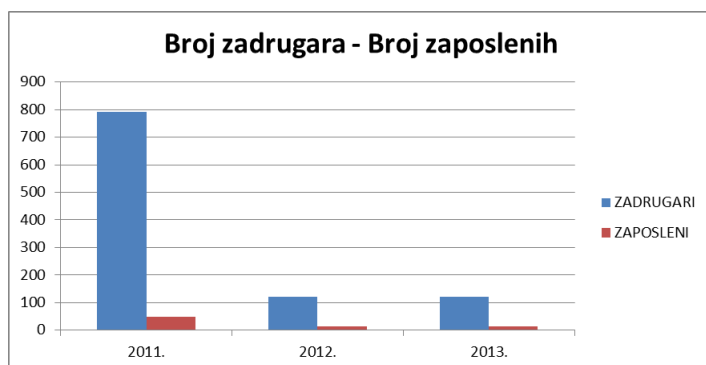
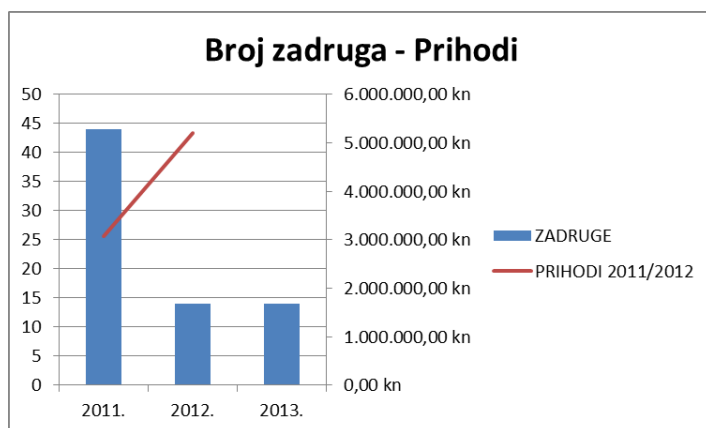
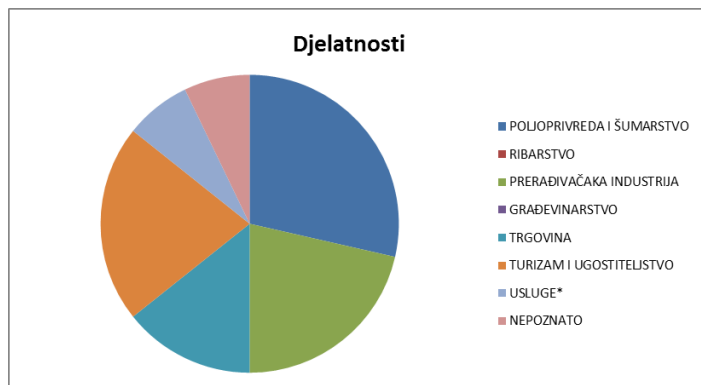
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERADIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	32	459	225	17	0	5	1	7	2	0	0	101.376.457,00 kn
2012.	19	344	216	12	0	3	1	2	1	0	0	100.682.094,00 kn
2013.	21	365	219	12	0	4	2	2	1	0	0	n/a



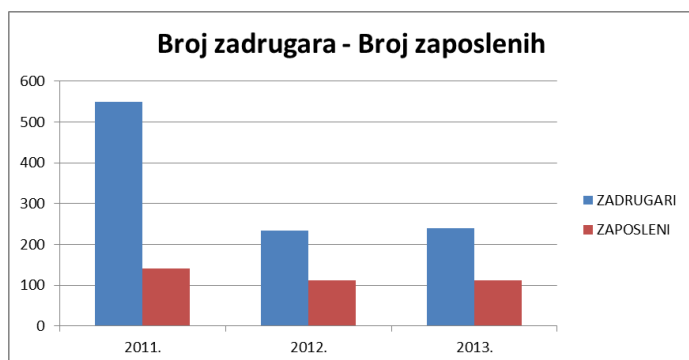
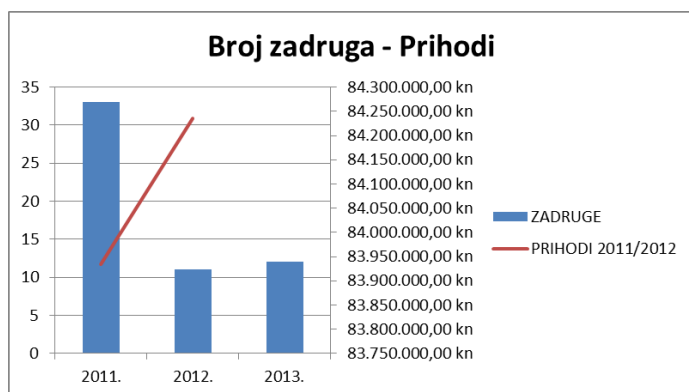
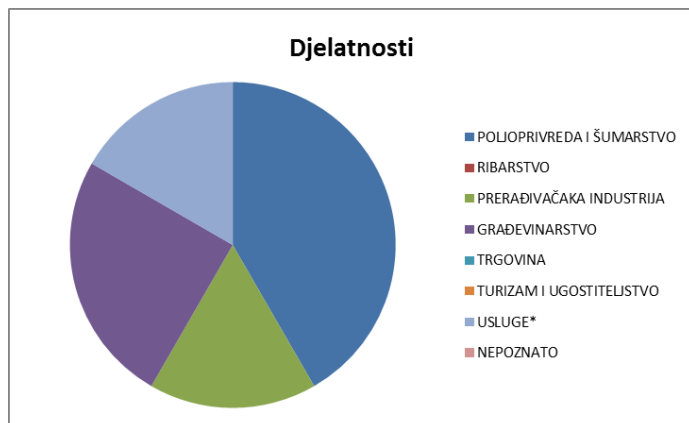
LIČKO-SENJSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	44	792	48	22	0	5	1	7	7	1	1	3.074.664,00 kn
2012.	14	120	15	4	0	3	0	2	3	1	1	5.201.928,00 kn
2013.	14	120	15	4	0	3	0	2	3	1	1	n/a



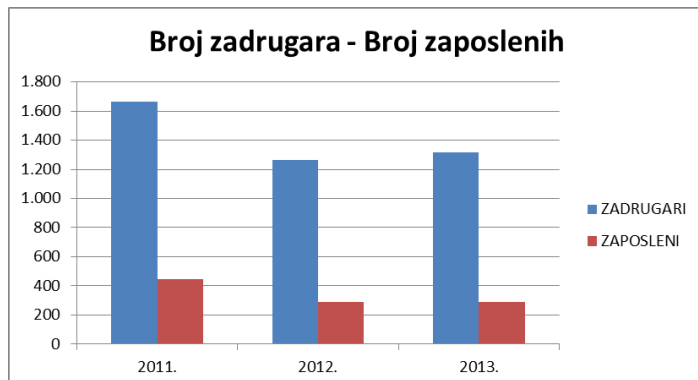
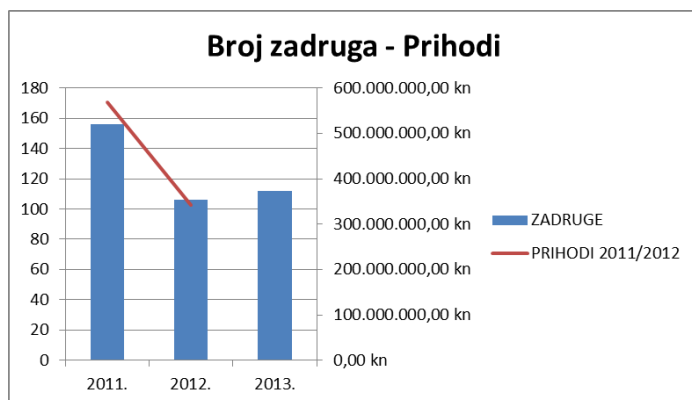
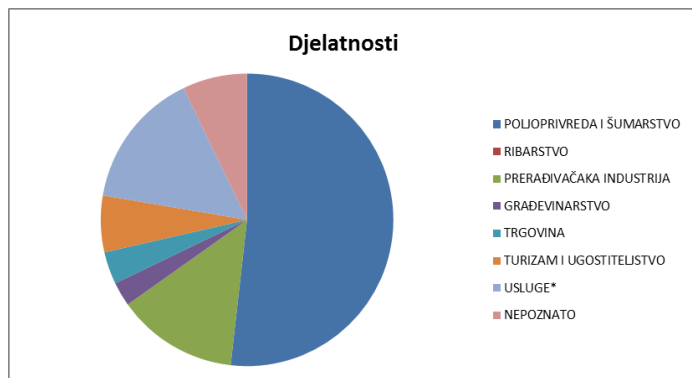
MEĐIMURSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	33	549	141	16	0	7	3	3	0	4	0	83.934.410,00 kn
2012.	11	233	112	4	0	2	3	0	0	2	0	84.235.687,00 kn
2013.	12	240	112	5	0	2	3	0	0	2	0	n/a



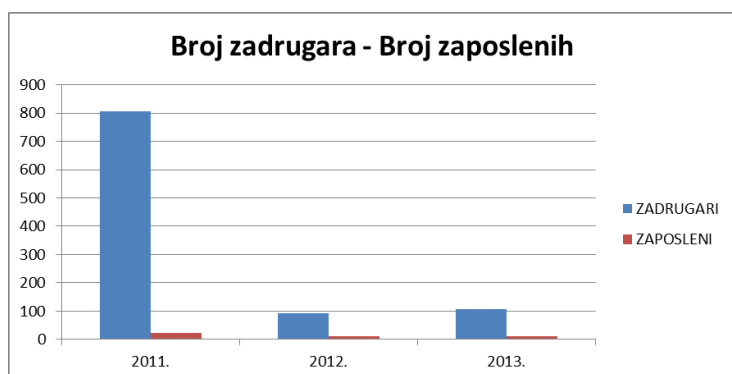
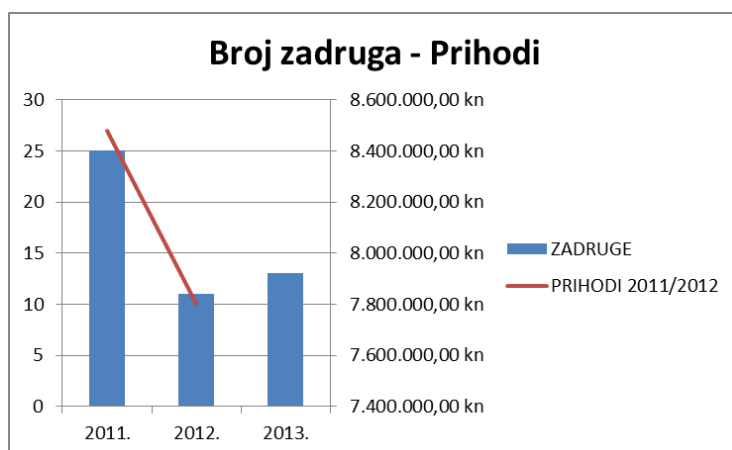
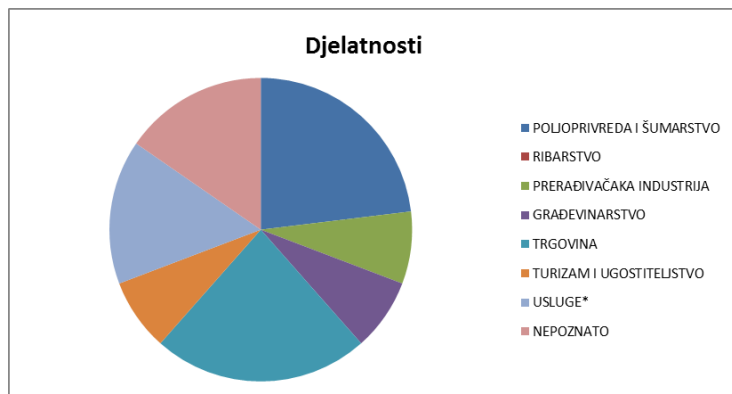
OSJEČKO-BARANJSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	156	1.664	445	94	0	16	7	12	6	21	0	567.951.194,00 kn
2012.	106	1.266	288	57	0	15	3	4	6	17	4	342.472.008,00 kn
2013.	112	1.315	291	58	0	15	3	4	7	17	8	n/a



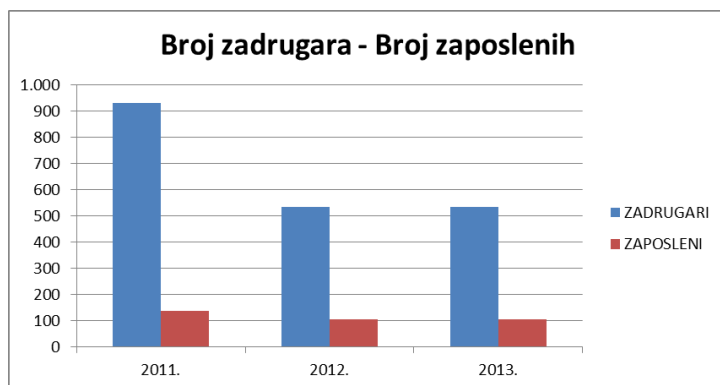
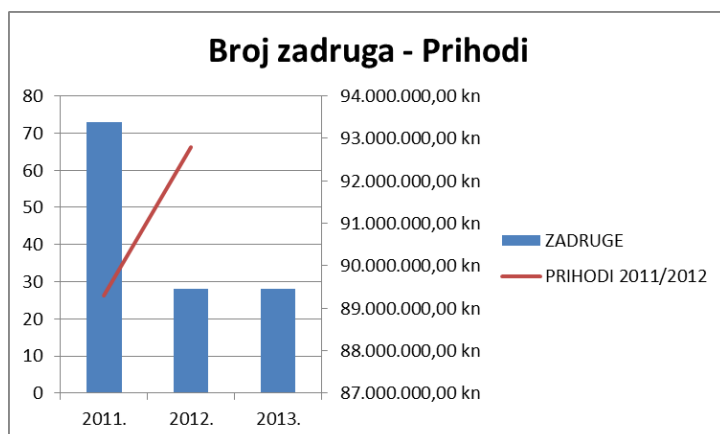
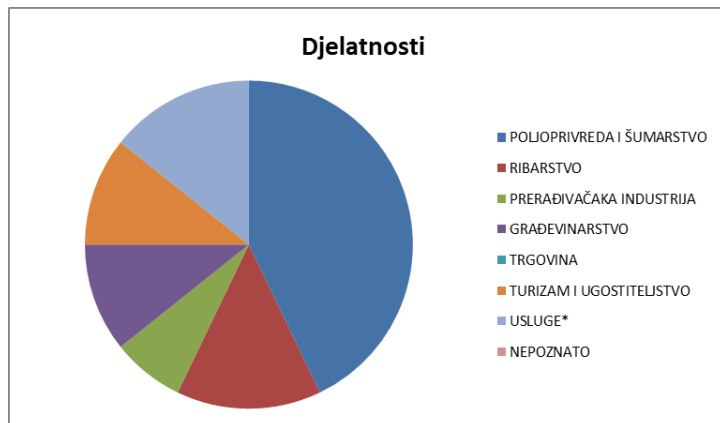
POŽEŠKO-SLAVONSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	25	807	24	14	0	1	2	2	1	4	1	8.478.990,00 kn
2012.	11	91	11	3	0	1	1	2	1	2	1	7.801.049,00 kn
2013.	13	106	11	3	0	1	1	3	1	2	2	n/a



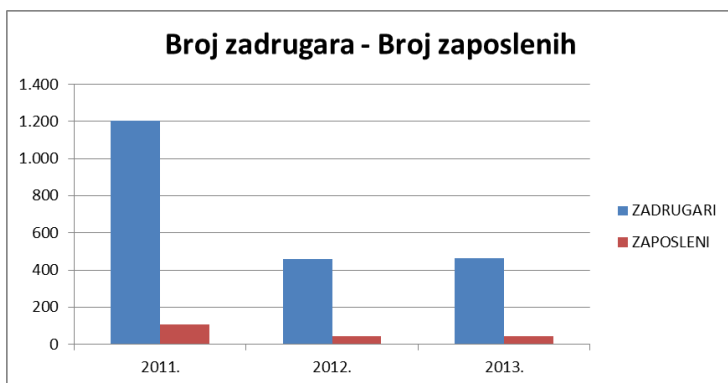
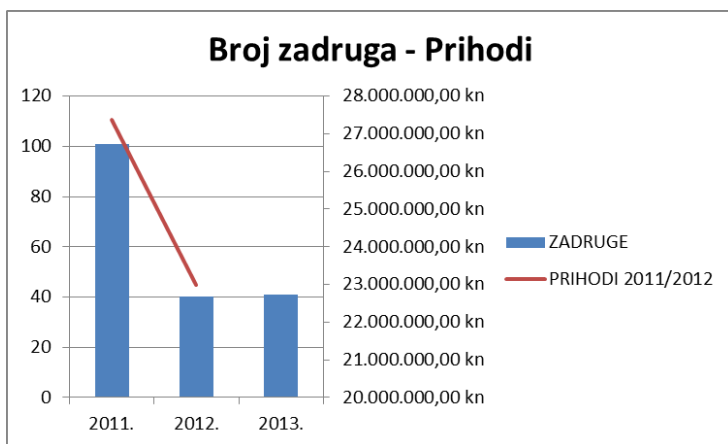
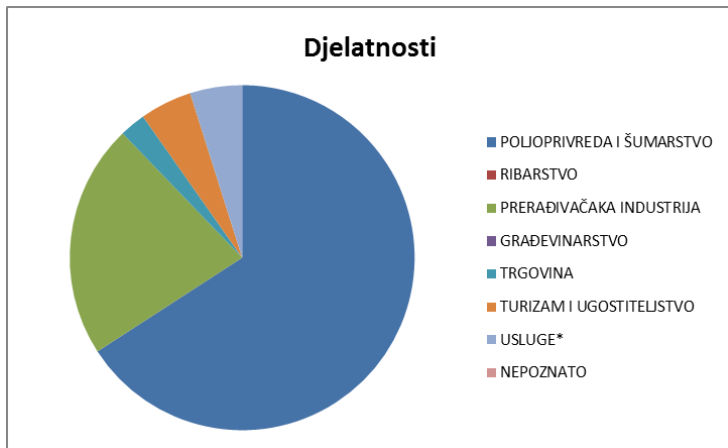
PRIMORSKO-GORANSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRADEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	73	930	139	30	9	6	7	8	3	10	0	89.297.580,00 kn
2012.	28	536	106	12	4	2	3	0	3	4	0	92.792.701,00 kn
2013.	28	536	106	12	4	2	3	0	3	4	0	n/a



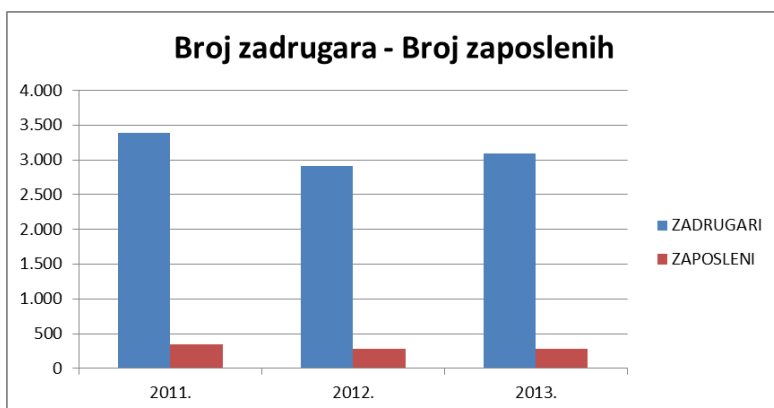
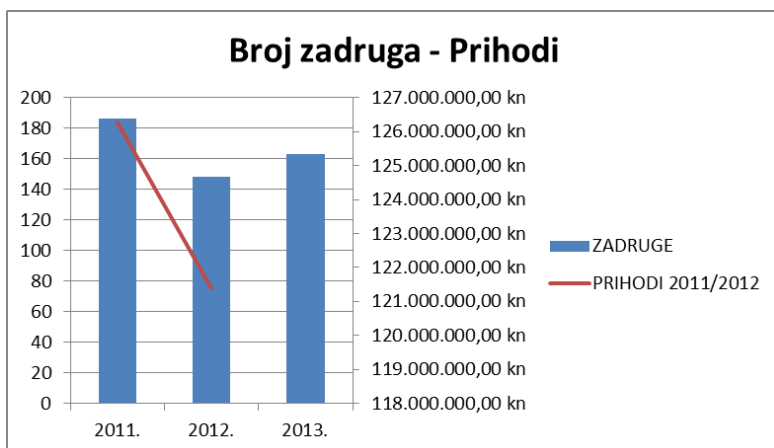
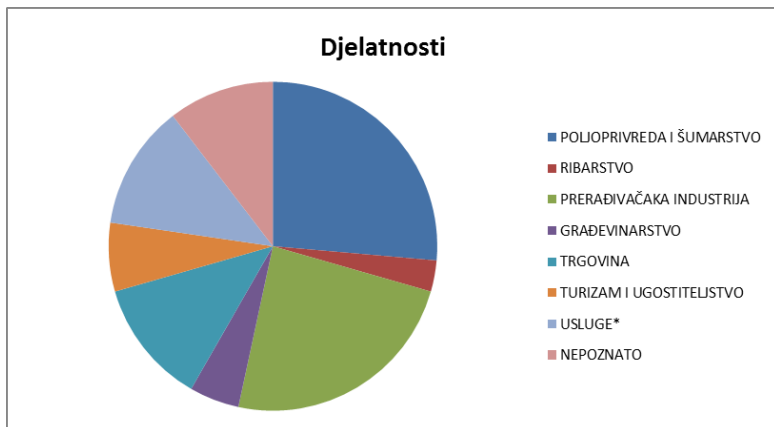
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	101	1.205	107	69	0	15	2	4	3	8	0	27.366.675,00 kn
2012.	40	458	44	27	0	8	0	1	2	2	0	22.996.987,00 kn
2013.	41	466	44	27	0	9	0	1	2	2	0	n/a



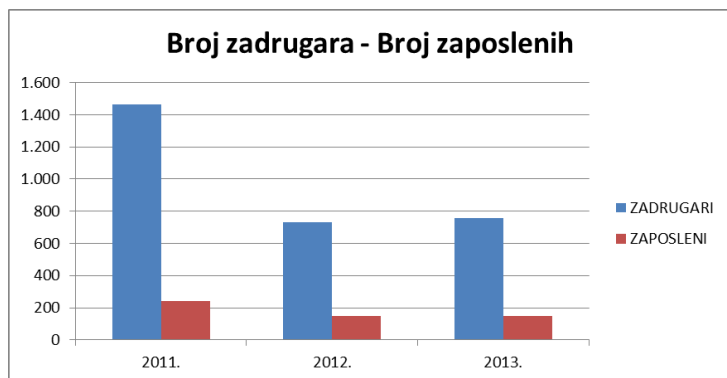
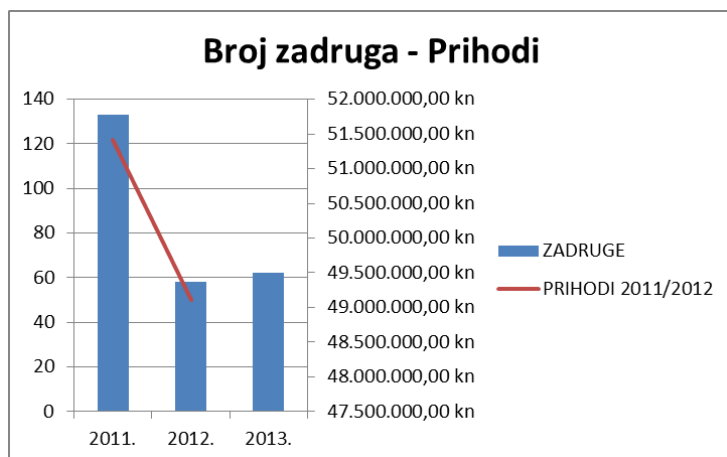
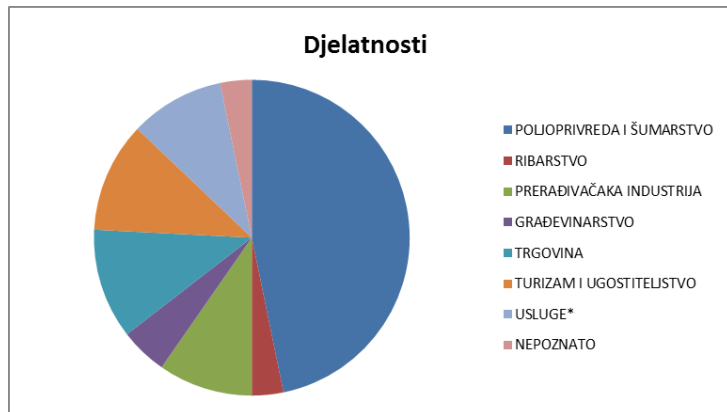
SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	186	3.394	345	58	6	50	12	23	12	25	0	126.268.513,00 kn
2012.	148	2.912	279	38	4	36	7	20	11	15	17	121.378.028,00 kn
2013.	163	3.092	285	43	5	39	8	20	11	20	17	n/a



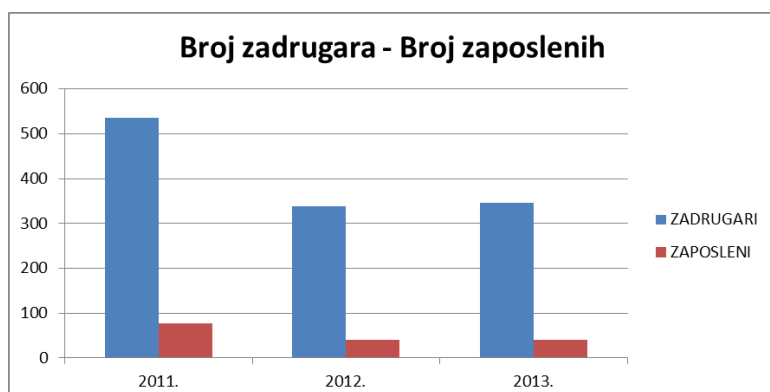
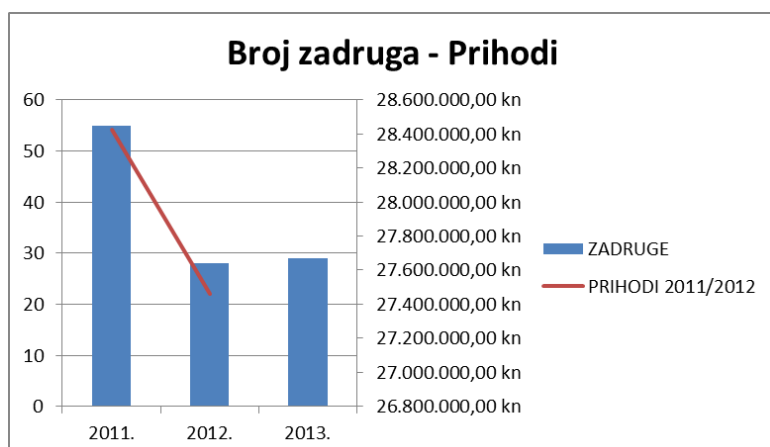
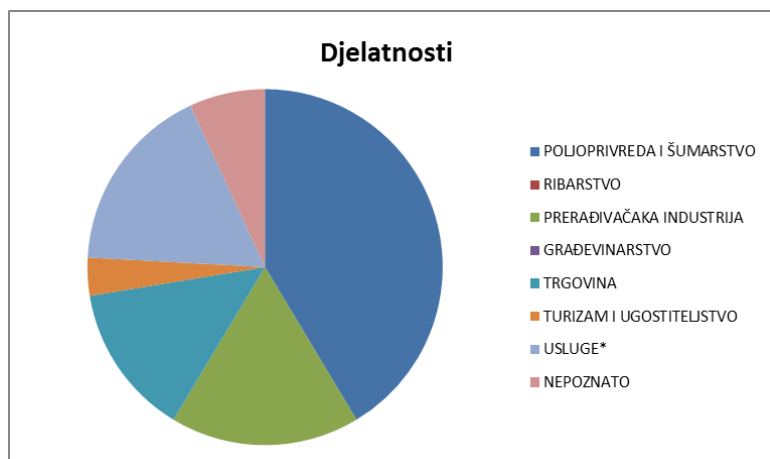
ŠIBENSKO-KNINSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	133	1.466	242	66	6	22	6	11	11	11	0	51.416.775,00 kn
2012.	58	729	148	28	2	6	2	7	7	6	0	49.114.321,00 kn
2013.	62	757	150	29	2	6	3	7	7	6	2	n/a



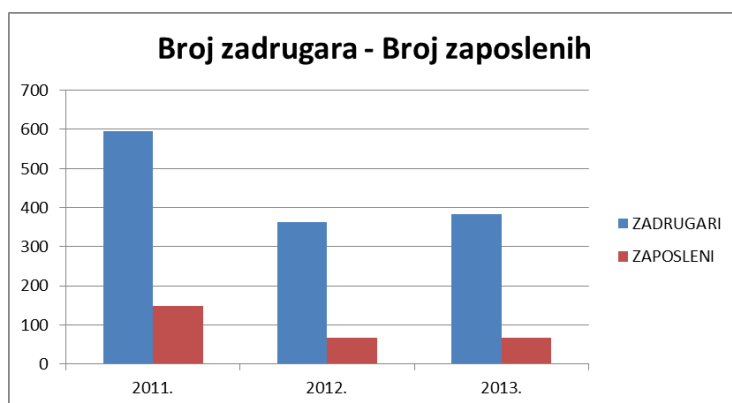
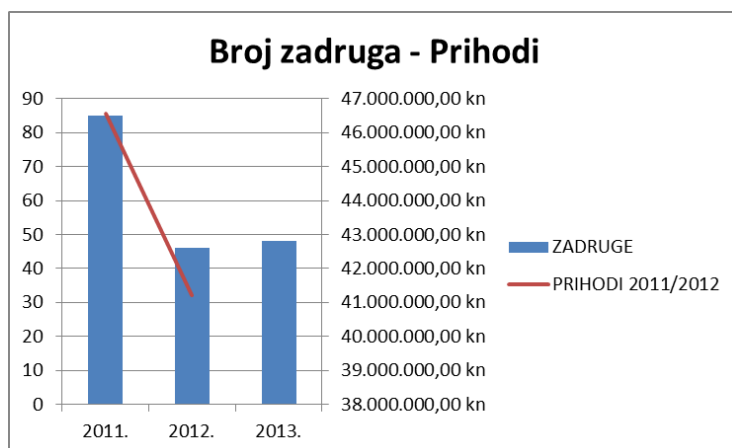
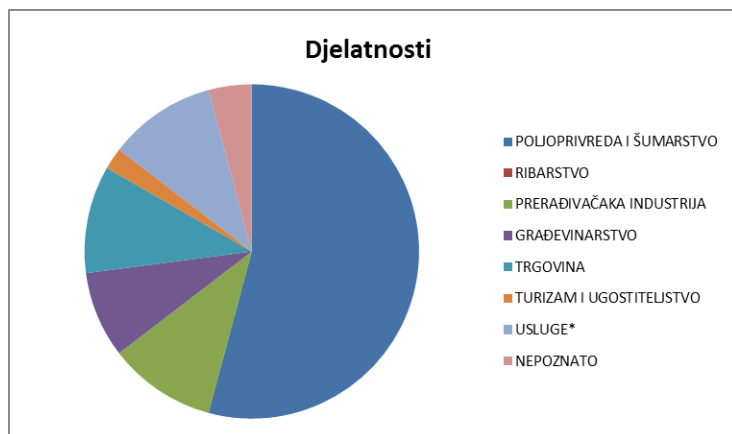
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	55	535	77	27	0	8	2	7	2	9	0	28.425.533,00 kn
2012.	28	339	40	12	0	5	0	4	1	5	1	27.458.688,00 kn
2013.	29	346	40	12	0	5	0	4	1	5	2	n/a



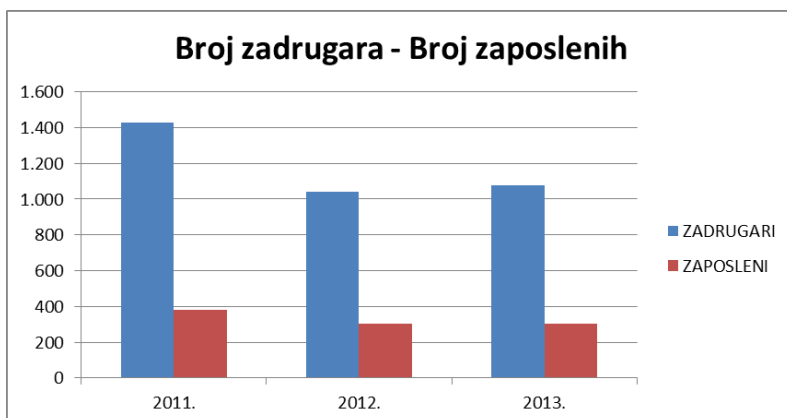
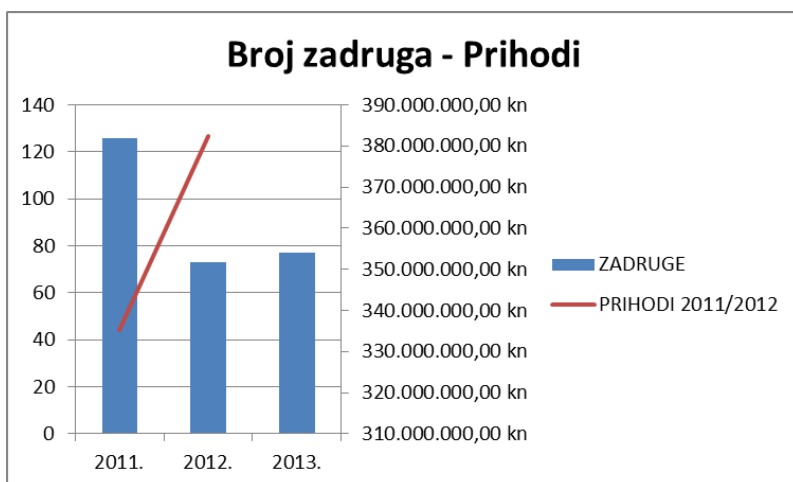
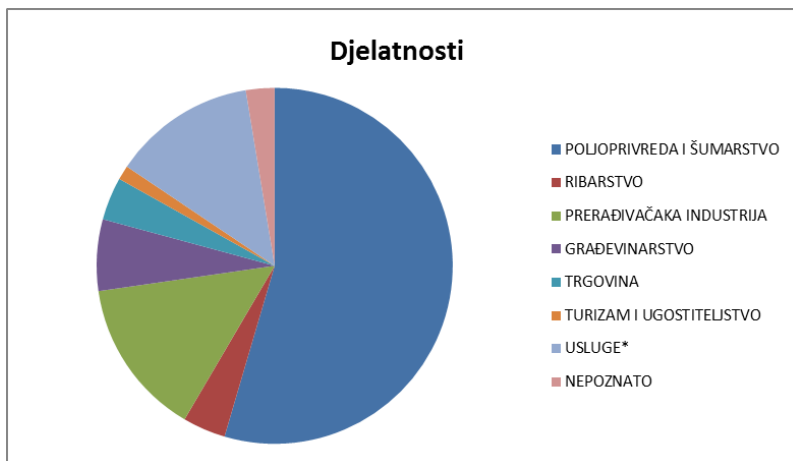
VIROVITIČKO-PODRAVSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	85	596	149	44	1	10	6	11	2	11	0	46.556.674,00 kn
2012.	46	364	67	25	0	5	4	5	1	5	1	41.217.940,00 kn
2013.	48	383	67	26	0	5	4	5	1	5	2	n/a



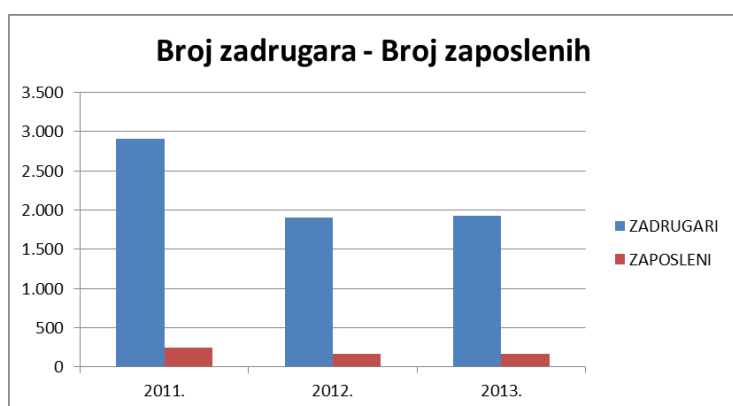
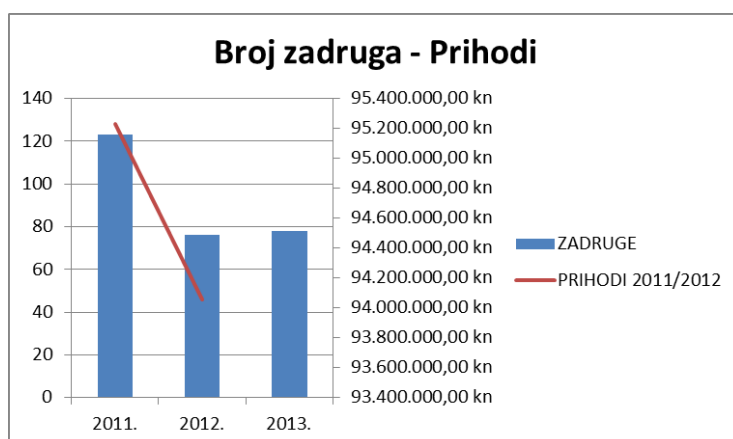
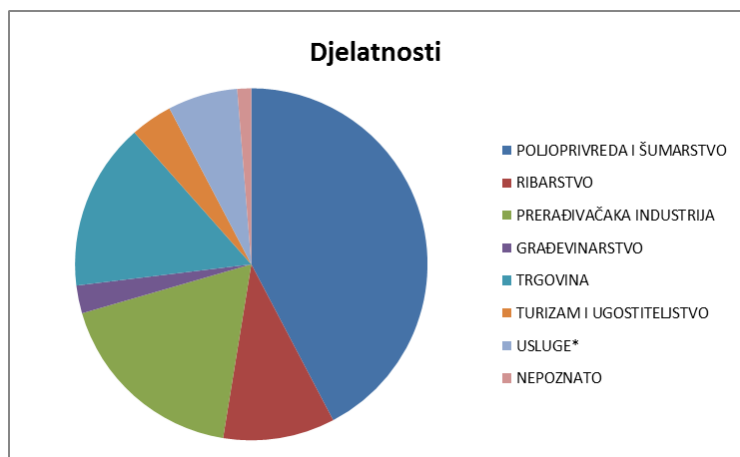
VUKOVARSKO-SRIJEMSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	126	1.428	380	66	5	16	9	14	3	13	0	335.173.924,00 kn
2012.	73	1.043	305	41	3	11	5	3	1	9	0	382.465.746,00 kn
2013.	77	1.077	305	42	3	11	5	3	1	10	2	n/a



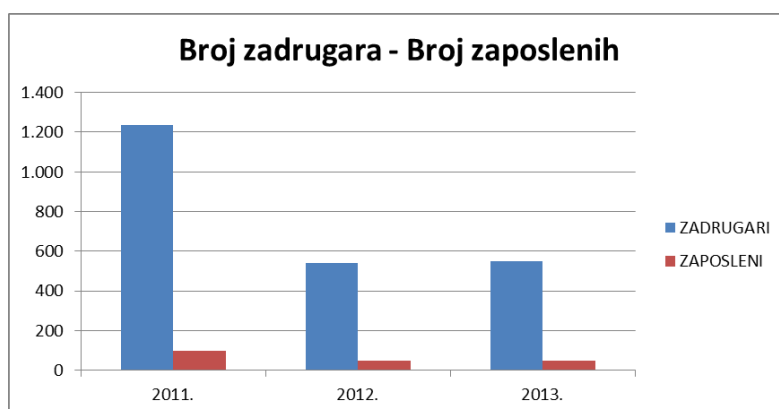
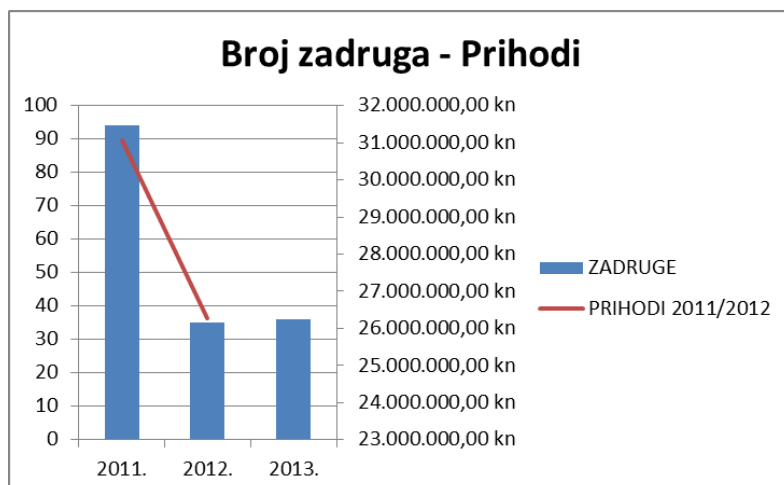
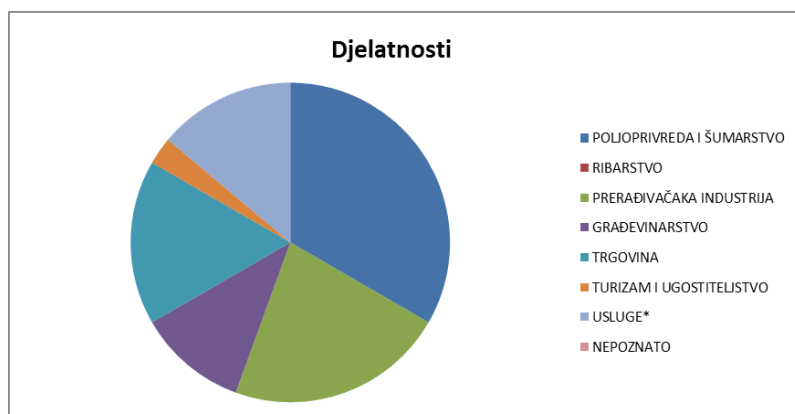
ZADARSKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	123	2.909	244	68	7	20	1	15	2	10	0	95.228.959,00 kn
2012.	76	1.910	162	33	7	14	2	12	3	4	1	94.058.713,00 kn
2013.	78	1.928	167	33	8	14	2	12	3	5	1	n/a



ZAGREBAČKA ŽUPANIJA

GODINA	ZADRUGE	ZADRUGARI	ZAPOSLENI	POLJOPRIVREDA I ŠUMARSTVO	RIBARSTVO	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	GRAĐEVINARSTVO	TRGOVINA	TURIZAM I UGOSTITELJSTVO	USLUGE	NEPOZNATO	PRIHODI 2011/2012
2011.	94	1.238	100	42	1	17	9	12	3	10	0	31.053.918,00 kn
2012.	35	543	50	12	0	7	4	6	1	5	0	26.277.783,00 kn
2013.	36	550	51	12	0	8	4	6	1	5	0	n/a



ZAKLJUČAK

Prema pokazanim trendovima zadružni sustav treba razvijati u smjeru poticanja aktivnih zadruga, sa konstantnim povećanjem broja zadrugara i zaposlenih a radom na terenu, edukacijom i stimulativnim mjerama potrebno je povećavati aktivnosti poslovanja putem postojećih zadruga.

Cilj nam mora biti povećanje broja zadrugara, povećanje zaposlenih u postojećim zadrugama i njihovih prihoda. Cijela Hrvatska je dobro premrežena svim vrstama zadruga i mislimo da je suvišno inzistirati na osnivanju novih zadruga.

SMJERNICE ZA RAD HRVATSKOG SAVEZA ZADRUGA I UNAPRIJEĐENJE ZADRUŽNOG SUSTAVA

- Provoditi edukaciju zadrugara, upravitelja zadruga i potencijalnih članova zadruga kroz verificirani program od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta(postupak verifikacije u tijeku)
- Kroz radionice i okrugle stolove upoznati donositelje odluka o prednostima zadrugarstva i mogućnostima koje zadruge pružaju kroz gospodarsko djelovanje, zapošljavanje (radničke zadruge) i socijalno djelovanje u lokalnim zajednicama
- Angažirati zadruge u provođenju projekta brendiranja zadružnog proizvoda kako bi se jedinstvenom markicom skrenula pažnja na proizvode proizvedene u zadrugama
- Kroz međunarodnu suradnju pozicionirati i ukazati na važnost zadruga i uspostaviti međudržavne odnose sa drugim zadrugama i zadružnim savezima (rad kroz radnu grupu Europske komisije, sudjelovanjem u radu Cooperatives Europe, CECOP-CICOPA, ICA i dr.)
- Aktivno sudjelovanje u procesu izrade Strategije zadrugarstva RH

Zagreb, 26.srpnja 2013.

Predsjednica:
Vedrana Stecca v.r.